



RAPPORT ANNUEL

2025



Table des matières

1	Lettre du Président-directeur général.....	4
2	Libérer le potentiel des paiements instantanés abordables.....	6
	2.1 Qui est AfricaNenda Foundation ?.....	7
	2.2 Notre équipe.....	8
	2.3 Nos actions	12
3	Les réalisations d’AfricaNenda en 2025 ...	13
	3.1 Déployer et améliorer des systèmes de paiement instantané inclusifs.....	14
	3.2 Faciliter le développement de l’écosystème africain des paiements et renforcer les capacités	22
4	Les priorités d’AfricaNenda pour 2026.....	31

1

Lettre du Président-directeur général



Dr. Robert Ochola, Président-directeur général,
AfricaNenda Foundation

Un vieux proverbe africain dit que l'on peut mener un cheval à la rivière, mais on ne peut pas le forcer à boire. Cette parole de sagesse nous rappelle que même lorsque les conditions pour réussir sont réunies, la mise en œuvre n'est pas pour autant garantie. En repensant à 2025, il apparaît clairement qu'AfricaNenda Foundation n'a pas seulement été conduite à la rivière, mais qu'elle y a également bu. 2025 a été une année charnière, car AfricaNenda est passée résolument de la préparation à l'exécution.

Cela s'est d'abord vu au Rwanda, où une solution qui a nécessité trois ans de conception et de développement a finalement vu le jour. Cela s'est également manifesté à travers le projet que nous menons au Liberia, qui a fait preuve d'efficacité, de précision et d'une excellente mise en œuvre. Dans ces deux pays, nous avons assisté au lancement d'importants systèmes de paiement instantané inclusifs, qui s'attaquent à l'un des plus grands défis du continent : réduire le nombre d'Africains sans accès aux services financiers, qui s'élève encore à 400 millions.

Ces solutions sont importantes car elles participent à concrétiser la vision d'AfricaNenda d'une Afrique où personne n'est laissé pour compte. Nous avons documenté les succès, les enseignements tirés et les modèles pratiques et réutilisables. En établissant de nouvelles références en matière d'efficacité et de rentabilité pour le lancement et l'intégration de prestataires de services financiers numériques par les pays africains, ces projets démontrent que les infrastructures nationales ne nécessitent pas forcément que l'on y consacre des années de travail ou des millions de dollars, comme cela a souvent été le cas par le passé. Au contraire, avec les partenariats appropriés et de solides capacités locales, les lancements peuvent être effectués en quelques mois, grâce à l'expertise locale et en suivant un modèle d'exécution clair et éprouvé. Cela constitue également une base pour une mise en œuvre plus rapide et plus fluide sur d'autres marchés.

En 2025, AfricaNenda a également apporté une contribution majeure grâce à son leadership en matière de réglementation et de politiques,

notamment en renforçant la disponibilité et l'utilisation des données sur les systèmes de paiement instantané et inclusifs. La publication et le lancement de notre quatrième rapport sur l'état des systèmes de paiement instantané et inclusifs (SIIPS) en Afrique ont une fois de plus marqué un tournant décisif.

Organisé sous le patronage du Gouverneur de la Banque centrale d'Eswatini, le lancement a réuni des gouverneurs et vice-gouverneurs de banques centrales, des responsables de l'élaboration des politiques et des cadres supérieurs de l'ensemble de l'écosystème des paiements en Afrique. Il a créé une plateforme d'échanges constructifs sur la transformation du paysage de l'inclusivité dans les marchés nationaux. Il est important de noter que ces discussions ont également abordé les nouvelles priorités en matière d'interopérabilité et d'accords transfrontaliers, en phase avec l'ambition plus large de l'Agenda 2063 — l'Afrique que nous voulons.

Ces réalisations sont le signe que le continent est sur le point de franchir un nouveau cap. La technologie est progressivement déployée. Bien que les cadres politiques et réglementaires continuent de poser des défis, on observe un engagement au plus haut niveau et un consensus grandissant sur la nécessité de faire évoluer les interventions politiques et réglementaires pour favoriser des écosystèmes de paiement inclusifs, interopérables et efficaces. Les discussions autour d'un cadre d'harmonisation des réglementations des services de paiement pour l'Afrique, soutenue par l'Union africaine, continuent de s'intensifier. Nous voyons se mettre en place les éléments de base nécessaires pour supprimer les obstacles, fédérer les acteurs de l'écosystème de paiement et accélérer une dynamique porteuse de résultats.

En 2025, AfricaNenda a également introduit l'expression « payments for what » (paiements à quelle fin) afin de souligner une vérité simple

mais puissante : les paiements ne sont pas le but ultime. Ils constituent l'épine dorsale de l'infrastructure numérique publique. Les systèmes de paiement ont un impact direct sur l'autonomisation économique, l'inclusion des femmes, la croissance des entreprises et, plus largement, l'augmentation du PIB des pays africains. Une infrastructure de paiement solide n'est donc pas seulement une priorité pour le secteur financier. C'est un impératif de développement.

Alors que nous envisageons l'année 2026, nous intensifierons nos efforts. Le lancement de systèmes de paiement instantané plus inclusifs dans d'autres pays restera une priorité majeure. Nous renforcerons également l'analyse comparative et le partage des connaissances afin de reproduire les meilleures pratiques et d'accélérer la mise sur le marché. Le lancement de notre Centre d'excellence jouera un rôle déterminant, faisant office de plateforme d'apprentissage et de générateur de modèles pour accompagner les pays dans l'accélération de la mise en œuvre.

Nous élargirons et renforcerons notre plaidoyer en faveur de l'interopérabilité et de l'accès équitable aux services financiers à travers le continent. Parallèlement, nous attendons avec impatience la publication du cinquième rapport SIIPS, qui, nous en sommes convaincus, constituera une nouvelle étape importante dans l'approfondissement des données, le renforcement de l'élaboration de politiques fondées sur des preuves et la structuration du discours au niveau continental.

J'invite tous nos partenaires et parties prenantes à se joindre à nous pour faire de 2026 une année décisive pour l'Afrique. Notre mandat reste clair : œuvrer pour ceux qui demeurent mal desservis et exclus. Ce voyage a véritablement commencé, et grâce à votre soutien continu, nous pouvons accélérer les progrès et atteindre de nouveaux sommets.

2

Libérer le potentiel des paiements instantané et inclusifs

De nombreux travailleurs adultes en Afrique ne disposent pas de comptes bancaires pour conserver leurs revenus en toute sécurité. Il peut s'agir de femmes qui s'efforcent de développer leurs micro-entreprises, d'agriculteurs qui contribuent aux systèmes alimentaires locaux, d'agents de santé communautaires qui fournissent des services de première ligne dans leurs villages, ou même de fonctionnaires. En réalité, 400 millions de personnes en Afrique ne possèdent pas de compte auprès d'une banque, ni auprès d'une fintech, d'une institution de microfinance ou d'un prestataire de services d'argent mobile.¹ Le recours exclusif aux espèces expose leurs revenus au vol et à la perte, et limite leur capacité à accéder en toute sécurité au crédit pour développer une entreprise ou à souscrire une assurance pour se protéger.

Les paiements numériques instantanés peuvent jouer un rôle de catalyseur pour surmonter ces inégalités. En permettant des transactions en temps réel et à faible coût entre les prestataires et les secteurs, ils offrent aux particuliers et aux entreprises la possibilité d'envoyer et de recevoir des fonds en toute fluidité. Cet accès dépend d'une infrastructure de paiement instantané inclusive qui permet

à tout le monde de transférer des fonds à n'importe qui, quel que soit l'endroit où est détenu son compte.

D'importantes lacunes en matière d'infrastructures subsistent à travers l'Afrique. Environ la moitié des adultes du continent vivent dans des pays dépourvus de systèmes de paiement instantané (SPI), ces plateformes à l'échelle nationale qui permettent le traitement des paiements numériques en temps quasi réel, 24 heures sur 24, 365 jours par an.² Lorsqu'ils sont inclusifs (on parle alors de SPII), ces systèmes constituent le socle des paiements de l'infrastructure publique numérique (IPN) d'un pays, offrant à tous les prestataires de paiement agréés un accès équitable et proposant aux utilisateurs finaux une gamme complète de cas d'utilisation, de canaux et de mécanismes de recours.

AfricaNenda Foundation œuvre pour accélérer le développement, le lancement et l'amélioration des SPII en Afrique, tout en contribuant à la mise en place d'un écosystème favorable dans lequel ces systèmes peuvent se développer de manière durable et prospérer.

¹ *État des systèmes de paiement instantanés et inclusifs en Afrique 2025*, AfricaNenda.

² Ibid.

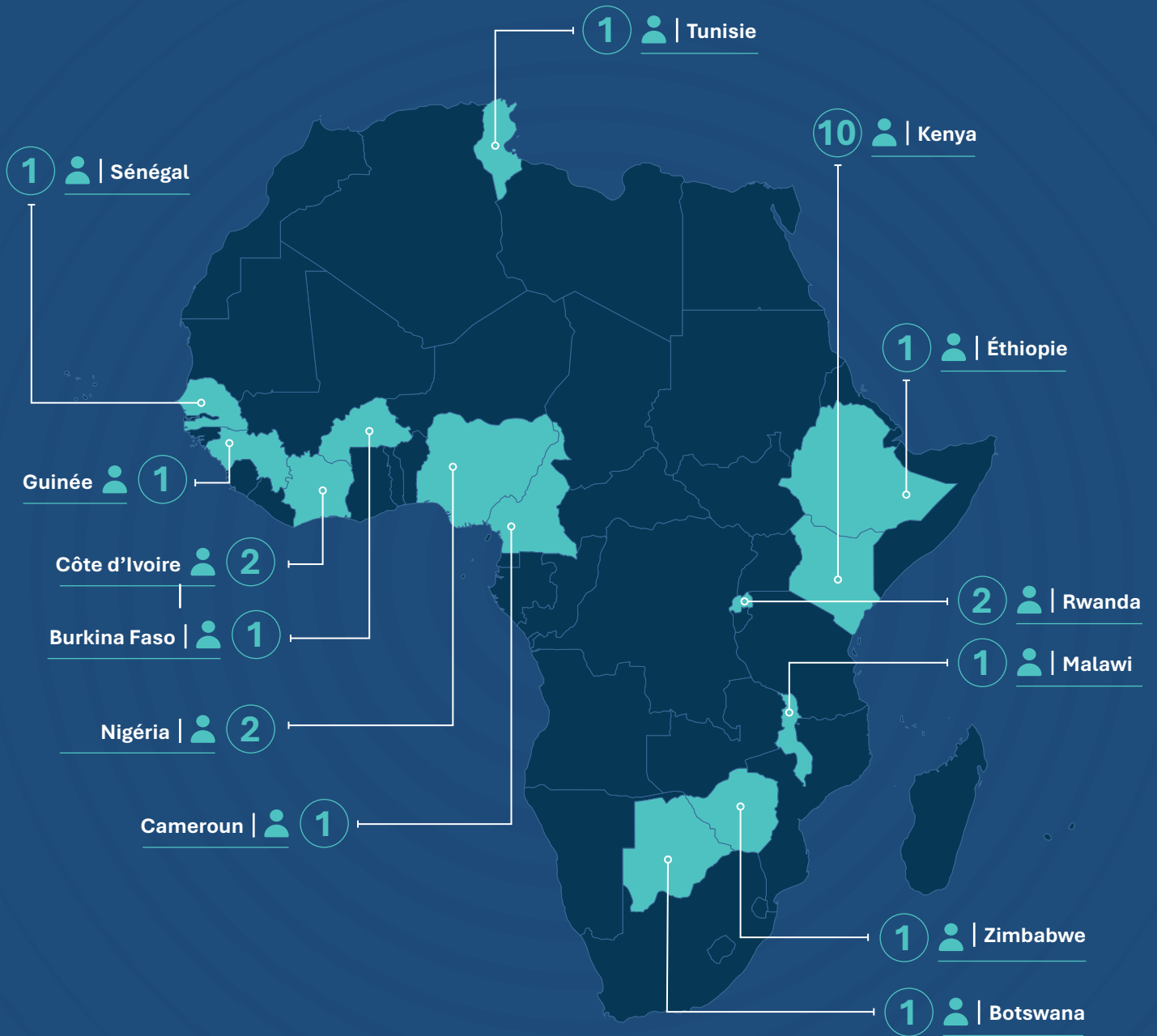
2.1 Qui est AfricaNenda Foundation ?

AfricaNenda Foundation est une organisation à but non lucratif basée en Afrique et dirigée par des Africains qui collabore avec les banques centrales, les organisations multilatérales, les fournisseurs d'infrastructures numériques et les régulateurs du secteur financier dans le but d'accélérer la conception, le développement, le lancement et l'amélioration des SPII. Au-delà du déploiement des infrastructures, nous veillons également à ce que les règles des systèmes, les cadres de gouvernance et les modèles opérationnels soient conçus dans un souci d'inclusion, afin de construire des systèmes résilients, évolutifs et accessibles à tous les segments de la société.

Notre équipe intervient dans plus de quinze pays africains, cumulant une solide expertise en matière de paiements, de réglementation, d'inclusion financière, de technologie et de politiques de développement. En tant que conseillers techniques de confiance, nous combinons vision stratégique et soutien sur le terrain pour guider nos partenaires dans des processus de mise en œuvre complexes.



2.2 Notre équipe



25  | **Employés dans** **13** **pays**



Pourquoi les SPII sont importants

Réflexions de l'équipe AfricaNenda

Felista Amagarat
analyste de recherche senior



Parce que tout le monde mérite d'avoir la possibilité d'être financièrement indépendant, quels que soient son origine, son âge, sa race, son sexe ou sa religion.

Nesrine Aouinti
responsable de la gestion
des connaissances



Les SPII sont le chaînon manquant qui rend les paiements instantanés, abordables et interopérables, permettant ainsi à chaque personne et chaque MPME de participer pleinement à l'économie numérique de l'Afrique.

Jude Fuhnwi
responsable des médias



Ils sont rapides, fiables, abordables et accessibles à tous et à tout moment.

Adrian Kandikole
spécialiste technique des
paiements, Afrique de l'Est
et australe



Des systèmes de paiement numériques en temps réel, peu coûteux, fiables et accessibles à tous pour transformer les vies et les économies.

Ishioma John-Iyafokhai
responsable de la gestion
des finances et des
subventions



Les SPII ciblent en priorité le plus grand nombre d'utilisateurs finaux.

Serge MOUNGANOU
spécialiste des
partenariats, du plaidoyer
et du renforcement des
capacités



Des services financiers accessibles, abordables et adaptés doivent contribuer à améliorer la vie de tous les Africains, en particulier celle de nos fils et filles les plus vulnérables.



Joy Kuria
spécialiste des risques et
de la gouvernance



Sans les SPII, les communautés sont fragmentées ; avec les SPII, elles sont connectées. La vie progresse aisément pour tous, sans exclusion.

Veronica Mutua
spécialiste des ressources
humaines



Des millions de personnes évoluent en marge des systèmes de paiement ou financiers traditionnels ; certains de ces systèmes ne peuvent pas fonctionner sur plusieurs plateformes et ne sont donc pas interopérables. Ils deviennent alors très coûteux et hors de portée.



Stelah Obunde
assistante de direction
du PDG

Les SPII facilitent l'intégration des personnes dans l'économie numérique. Ils contribuent à développer le commerce, l'entrepreneuriat et les échanges transfrontaliers.



Tony Oketch
responsable des opérations

Un SPII permet des paiements rapides et sans heurts, ce qui rend les opérations plus fluides tout en donnant plus de pouvoir aux parties prenantes.

Mabika Tapfumaneyi
spécialiste du genre, du suivi
et de l'évaluation



Les SPII constituent un levier fondamental pour garantir l'inclusion et l'accessibilité des systèmes de paiement pour les populations mal desservies d'Afrique.

Prince Ilboudo
expert en mégadonnées



Les SPII sont le chaînon manquant qui transforme le simple accès aux services financiers en une participation économique réelle pour chaque Africain.

2.3 Nos actions

Notre approche couvre l'ensemble du cycle de vie du projet SPII dans **trois** domaines d'intervention prioritaires :



DOMAINE D'INTERVENTION 1

Soutenir la mise en œuvre et l'amélioration continue des SPII

AfricaNenda Foundation aide les banques centrales et les opérateurs de paiement à créer, lancer et développer des systèmes de paiement instantané conçus pour être inclusifs.



DOMAINE D'INTERVENTION 2

Favoriser un écosystème inclusif

Nous aidons à construire un environnement politique solide, avec des parties prenantes bien informées et une coordination efficace afin d'accroître les chances de réussite des systèmes de paiement inclusifs, qu'ils soient en projet ou déjà déployés.



DOMAINE D'INTERVENTION 3

Renforcer les capacités institutionnelles et humaines

Nous investissons dans le renforcement des capacités des individus et des organisations qui impulsent la transformation financière.



3

Les réalisations d’AfricaNenda en 2025

9 projets de mise en œuvre et d’amélioration des SPII

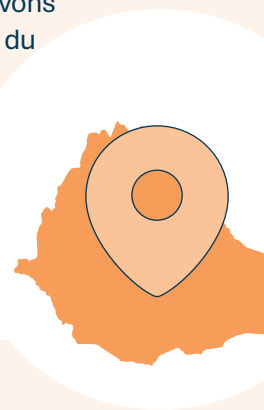
AfricaNenda a soutenu des projets de SPII au Cap-Vert, en Éthiopie, en Guinée, au Liberia, au Malawi, en Mauritanie, au Rwanda, au Soudan du Sud et au sein de la Communauté Économique et Monétaire de l’Afrique Centrale (CEMAC).

2 lancements de SPII

AfricaNenda a joué un rôle majeur dans la transformation technique d’eKash, le SPI du Rwanda, ainsi que dans le lancement connexe des cas d’utilisation P2P et P2M. Nous avons également soutenu le lancement du SPI du Liberia, qui a battu tous les records.

1 intervention stratégique en Éthiopie

AfricaNenda a apporté son soutien à EthSwitch afin de faciliter l’intégration au SPII et d’en réduire le coût pour les PSP, élargissant ainsi l’accès à grande échelle.



4e édition : Lancement du rapport SIIPS 2025

Nous avons publié le quatrième rapport annuel sur l’État des systèmes de paiement instantané inclusifs (SIIPS) en Afrique et réuni le plus grand public jamais rassemblé lors de notre lancement à Eswatini.

180

participants
en présentiel

138

participants
à distance

plus de 11,000+

participants en ligne
(tous canaux confondus)

35 événements d’apprentissage et de plaidoyer

Les experts d’AfricaNenda sont intervenus lors d’événements majeurs en Afrique et dans le monde entier. Les principaux événements comprennent les réunions de la CUA, les réunions du G20, la Global Payments Week et les réunions Swift.

Cadre d’harmonisation réglementaire pour les services de paiement transfrontaliers

Grâce à notre partenariat avec la Commission de l’Union africaine (CUA), nous avons poursuivi nos efforts pour prôner une approche stratégique de l’harmonisation des politiques et des réglementations afin de permettre des paiements instantanés transfrontaliers fluides.

3.1

Déployer et améliorer des systèmes de paiement instantané inclusifs

Notre travail de mise en œuvre en 2025 a principalement consisté en l'apport d'un soutien technique concret aux projets de SPII, notamment au Cap-Vert, en Éthiopie, en Guinée, au Liberia, au Malawi, en Mauritanie, au Rwanda, au Soudan du Sud et dans la Communauté économique et monétaire de l'Afrique centrale (CEMAC).



Focus sur le **LIBERIA**

En 2025, la Banque centrale du Liberia a mis en service et lancé un SPI de paiement mobile, le tout en trois mois seulement. AfricaNenda a participé à cet effort en assurant la mobilisation financière, la planification stratégique, la gestion de projet et l'assistance technique sur le terrain, permettant ainsi de mettre en service un système opérationnel à faible coût et dans des délais inédits.



Mamadee Jabateh
spécialiste technique des
paiements, AfricaNenda
Foundation



« Notre engagement et notre assistance technique sur place ont été l'un des éléments déterminants qui ont permis d'accélérer la mise en œuvre. Nous faisons le point quotidiennement avec l'équipe technique pour déterminer ce dont elle avait besoin pour mener à bien chaque tâche dans son intégralité. Nous ne nous sommes pas contentés de leur confier le projet, nous les avons aidés à le mettre en œuvre. »



L'initiative visait à intégrer les deux plus grands opérateurs de paiement mobile du pays dans un système de paiement unique. 73 jours seulement après le démarrage du projet en novembre 2025, le système a été mis en service avec la fonctionnalité de paiement « gouvernement à personnes » (G2P). Les fonctionnaires libériens, qui connaissaient auparavant des retards

dans le versement de leurs salaires, peuvent désormais recevoir leurs paiements en moins d'une minute sur un portefeuille mobile. Le SPI du Liberia a lancé le cas d'utilisation « personne à personne » (P2P) un mois plus tard.

L'initiative a nécessité une étroite collaboration avec l'intégrateur de systèmes ThitsaWorks et le fournisseur de technologie open-source Mojaloop Foundation.

Hon. Henry F. Saamoi

Gouverneur de la Banque centrale du Liberia

« Notre collaboration avec AfricaNenda s'est déroulée sans heurts. L'équipe a été très accessible, avec des processus bien définis de part et d'autre, et le soutien des responsables de la mise en œuvre s'est révélé d'une valeur inestimable. Cette collaboration étroite nous a permis de progresser rapidement dans la mise en place des SPII au Liberia. »



Depuis son lancement, le système³, a traité

958 014 transactions,

pour un montant total de

\$11.3 million USD

(selon la Banque centrale du Liberia)

En 2026, AfricaNenda continuera à collaborer avec la Banque centrale du Liberia et l'Autorité fiscale du Liberia dans le but de concevoir et de lancer le cas d'utilisation personne à gouvernement (P2G), afin de permettre aux citoyens de payer leurs impôts via le SPI.

³ Données collectées depuis le lancement du système le 16 décembre 2025 jusqu'au 12 février 2026.



Akinwale Goodluck
Directeur général adjoint,
AfricaNenda Foundation



« Nous avons brisé le mythe selon lequel il faut trois ou quatre ans pour lancer un système de paiement. Nous avons clairement démontré au Liberia qu'on a pas nécessairement besoin d'autant de temps si les bonnes parties prenantes sont animées de la même volonté de changement. Le SPI du Liberia a été livré dans les délais, sans dépassement du budget, et a été mis en service en 73 jours, sans aucune perturbations. »



Focus sur le RWANDA

AfricaNenda a commencé à accompagner le Rwanda en 2022 afin d'améliorer et de faire évoluer eKash, son SPI interopérable. Initialement conçu à partir de la norme sur les messages financiers ISO 20022 pour connecter les institutions participantes, eKash avait besoin d'une base technologique plus moderne pour permettre à l'opérateur, RSwitch, de faire évoluer la plateforme et de la développer de manière indépendante, sans dépendre de logiciels propriétaires ou de fournisseurs tiers.

Au titre de cet effort, AfricaNenda a fourni le financement ainsi qu'un soutien technique et opérationnel de bout en bout pour définir l'architecture souhaitée, la gouvernance du système, le modèle commercial, l'analyse des coûts et la planification de la mise en œuvre. Le Rwanda a décidé de faire reposer le système mis à niveau sur la technologie open-source de Mojaloop, y voyant une solution facile à personnaliser et à adapter, et qui pourrait prendre en charge tous les cas d'utilisation possibles.

Une version remaniée d'eKash a été lancée en février 2025. Elle prend en charge à la fois le cas d'utilisation initial, personne à personne (P2P), et le nouveau cas d'utilisation, personne à entreprise (P2B).⁴ En intégrant délibérément les institutions de microfinance et les coopératives d'épargne et de crédit (COOPEC), eKash visait à étendre l'accessibilité des paiements instantanés aux ménages défavorisés, aux petites entreprises et aux communautés rurales, renforçant ainsi l'engagement du Rwanda en faveur d'un accès inclusif aux services financiers à l'échelle nationale.

Depuis son lancement jusqu'en septembre 2025, le nouveau système a traité :

○ **1,5 million**
de transactions par mois

○ **Environ 3,08 million USD**
par mois (dont 1,08 million USD pour le cas d'utilisation P2B)

○ Une augmentation de
40% du volume
des transactions par mois par rapport à 2024

Joel Rugambwa
marchand eKash, Kigali

« Avant, toutes les transactions se faisaient en espèces et nous avions du mal à compter l'argent. Parfois, il s'égarait. Nous avons de la chance d'avoir eKash maintenant, car nous faisons des affaires et l'argent va directement où il est censé aller. Cela m'aide beaucoup, car même les clients qui n'ont pas d'argent liquide ou de carte peuvent payer. »



Au-delà de 2025, AfricaNenda continuera à soutenir eKash dans la mise en œuvre de fonctionnalités et de cas d'utilisation supplémentaires, notamment les paiements G2P (gouvernement à personne) et B2P (personne à entreprise), les paiements de masse, les marchands P2B à l'aide de codes QR, les transferts de fonds transfrontaliers et l'amélioration des services de dépôt et de retrait d'espèces.

⁴ AfricaNenda Foundation, eKash Spotlight, décembre 2025, accessible à : <https://www.africanenda.org/uploads/files/eKash-Spotlight-December-2025.pdf>

Blaise Pascal Gasabira
PDG de RSwitch Ltd.

« AfricaNenda a réalisé un travail fantastique. Je dirais même un travail unique en son genre dans le sens où l'équipe n'a pas seulement contribué à structurer l'approche de l'interopérabilité. Ils nous ont aidés à mettre en place un commutateur central. Ils nous ont également aidés à constituer une équipe de talents qualifiés pour y parvenir, recrutés à la fois au niveau local et au niveau régional. Nous avons travaillé avec différentes nationalités à travers le continent.

L'autre aspect est le fait qu'AfricaNenda est très consciente du contexte qui prévaut dans chaque pays et dans chaque marché. Son approche a été très agile et vise à garantir que nous ne fassions aucun compromis sur la qualité, tout en évitant de proposer un service qui ne correspond pas au marché et à ses besoins. »



Focus sur le CAP-VERT

AfricaNenda collabore avec la Banco de Cabo Verde (BCV) depuis 2022, date à laquelle nous avons entamé des discussions sur la possibilité d'un SPI dans le pays. Fin 2024, cette collaboration a permis de mener à bien un projet pilote SPI de paiements P2P avec quatre banques commerciales. À la fin du projet pilote, début 2025, et en moins de 100 jours, trois des banques ont réussi à intégrer le système et à exécuter des transactions instantanées, en dépit des environnements techniques très différents et des approches de mise en œuvre différentes. Cette expérience a donné aux participants, ainsi qu'à d'autres acteurs de l'écosystème, un haut niveau de confiance dans le succès d'une future mise en œuvre de SPII.

Rassurée par cet état des choses, AfricaNenda a travaillé avec la BCV en 2025 pour développer une stratégie visant à promouvoir l'adoption massive des paiements numériques dans le pays et à favoriser l'inclusion financière.

Focus sur L'ÉTHIOPIE

AfricaNenda soutient le SPII intersectoriel de l'Éthiopie, EthSwitch, en mettant en œuvre un middleware. Le projet vise à faciliter l'intégration avec le SPII et à le rendre plus convivial et plus économique pour les prestataires de services de paiement du pays, en particulier ceux qui ont une maturité technique moindre et des systèmes centraux différents. Lancée en 2025, la mise en œuvre devrait s'achever d'ici la mi-2026.

Une stratégie nationale pour les SPII a été approuvée et a désormais reçu le feu vert pour sa mise en œuvre. La feuille de route de développement du SPII comprend la prise en charge des cas d'utilisation personne à personne (P2P), personne à gouvernement (P2G), gouvernement à personne (G2P), personne à commerçant (P2M) et transferts transfrontaliers. La mise en service est prévue pour 2026 avec les premiers cas d'utilisation.



John Muthiora
spécialiste technique des
paiements, AfricaNenda
Foundation



« Le niveau d'appropriation et de leadership de la Banco de Cabo Verde est extraordinaire. Sa capacité à mobiliser l'ensemble de son secteur financier nous a permis de collaborer avec toutes les institutions financières et les ministères concernés pour parvenir à un consensus et aller de l'avant. »



Yilebes Addis
CEO, EthSwitch

« EthBridge représente une étape importante dans notre projet de construction d'un écosystème de paiement instantané inclusif et interopérable en Éthiopie. Grâce à notre collaboration avec AfricaNenda, nous avons accéléré le développement d'un cadre d'intégration qui permet aux institutions financières de se connecter au Système de Paiement Instantané rapidement et à coût réduit. »





Focus sur la GUINÉE

Début 2025, AfricaNenda a commencé à travailler avec la Guinée sur la mise en œuvre de son SPI. Nous assurons la gestion de bout en bout du projet, y compris la mobilisation des parties prenantes, l'évaluation et la sélection de l'intégrateur de systèmes du projet, ainsi que l'orientation générale du projet. D'ici mi-2026, la Guinée prévoit d'intégrer six de ses prestataires de services financiers numériques.



Focus sur le MALAWI

AfricaNenda a travaillé en collaboration avec la Banque du Malawi à l'élaboration d'un cadre de lutte contre la fraude. Ce travail s'est achevé en 2025, après quoi AfricaNenda a commencé à explorer les moyens d'apporter son soutien en mettant en œuvre un système de surveillance de la fraude.



Focus sur la MAURITANIE

En 2025, AfricaNenda a continué à soutenir la Banque centrale de Mauritanie à travers un programme de renforcement des capacités visant à mettre au diapason les participants à l'écosystème, notamment les banques et les opérateurs de services financiers mobiles, sur la valeur de l'interopérabilité. Nous avons également commencé la mise en œuvre d'une solution de lutte contre la fraude, qui se poursuivra en 2026.



Focus sur le SOUDAN DU SUD

La collaboration entre AfricaNenda et la Banque du Soudan du Sud s'est poursuivie en 2025, marquée par l'avancement de la mise en œuvre du SPI dans le pays. Notre rôle comprend la mobilisation des parties prenantes, le développement technologique, le renforcement des capacités, l'élaboration de règles opérationnelles pour le système et la recherche de ressources pour le projet. Les progrès technologiques et stratégiques importants réalisés cette année placent le Soudan du Sud en bonne position pour franchir des étapes clés en 2026.



Flory Rukokora
spécialiste technique des
paiements,
Afrique de l'Est et
australe, AfricaNenda
Foundation

« L'une des leçons que nous avons tirées de notre expérience au Rwanda avec eKash et que nous appliquons au Soudan du Sud est que les efforts visant à harmoniser et à guider les différents participants sont plus efficaces lorsqu'ils émanent de la banque centrale. Il est essentiel que les prestataires de services de paiement, y compris les banques et les établissements non bancaires, participent à cette démarche. Cela implique non seulement leur intégration au système, mais aussi des actions de marketing visant à informer leurs clients des avantages de cette nouvelle technologie. »





Focus sur la CEMAC

AfricaNenda et GIMAC, le commutateur régional de la CEMAC, collaborent depuis 2023 afin d'étendre l'interopérabilité, l'adoption et l'inclusivité du SPII GIMACPAY dans la région. Notre champ d'action pour 2025 consistait à mener des recherches approfondies sur les services de paiement marchand afin d'élaborer un cadre de gestion de programme visant à accroître l'adoption par le marché, une priorité constante pour le système.

Valentin Mbozo'o

Directeur général du GIMAC

« Le défi va au-delà de la technologie. Il ne suffit pas de connecter les plateformes. Nous devons créer un cadre harmonisé qui profite à la fois aux marchands et aux consommateurs. Parallèlement, nous devons instaurer un climat de confiance, simplifier l'utilisation et veiller à ce que les populations les plus vulnérables soient incluses. »



Jamelino Akogbeto

Directeur régional pour
l'Afrique de l'Ouest,
AfricaNenda Foundation



« L'avenir des paiements en Afrique centrale ne sera pas déterminé uniquement par les serveurs et les normes, mais par notre capacité à impliquer l'ensemble de la population dans cette transition numérique. »



Faciliter le développement de l'écosystème africain des paiements et renforcer les capacités

Le programme d'AfricaNenda relatif au développement de l'écosystème et au renforcement des capacités est axé sur l'influence, l'autonomisation et la connexion afin d'accélérer la croissance des SPII à travers l'Afrique. Notre travail dans ces domaines fait progresser nos priorités thématiques en matière d'interopérabilité, d'intégration de la dimension de genre et d'harmonisation des politiques.

Focus sur le

NOTRE PARTENARIAT AVEC LA COMMISSION DE L'UNION AFRICAINE

En 2025, AfricaNenda et la CUA sont passées du concept à l'action avec une proposition de Cadre d'harmonisation réglementaire pour les services de paiement transfrontaliers — une avancée majeure de notre partenariat avec la Commission de l'Union africaine (CUA), avec laquelle nous menons un programme de plaidoyer pour soutenir la mise en œuvre de la stratégie de transformation numérique de l'UA pour l'Afrique (2020-2030).

En septembre 2025, lors de la 8e session ordinaire du Comité technique spécialisé (CTS) de la CUA à Johannesburg, en Afrique du Sud, les participants ont débattu de l'opportunité, les États membres soulignant son importance pour la fluidité des paiements numériques transfrontaliers. Par la suite, l'Assemblée des Gouverneurs de l'Association des banques centrales africaines (ABCA) a publié la décision 21, qui charge son Groupe de travail sur l'intégration des systèmes de paiement de diriger le programme d'harmonisation réglementaire, avec le soutien de la CUA et d'AfricaNenda Foundation. Cette décision ancre l'initiative au sein de la communauté des banques centrales.

S'appuyant sur ces efforts et sur les approbations antérieures du CTS de l'UA, AfricaNenda et la CUA ont organisé des consultations ciblées avec des partenaires tels que la Better Than Cash Alliance (BtCA), la Global System for Mobile Communications Association (GSMA), le Système de paiement et de règlement panafricain (PAPSS), le Fonds d'équipement des Nations Unies (UNCDF), la Commission économique des Nations Unies pour l'Afrique (CEA) et le Groupe de la Banque mondiale. Les parties prenantes ont salué cette initiative et souligné la nécessité d'une base juridique solide, de la participation des communautés économiques régionales (CER) et d'une communication claire indiquant que c'est un cadre réglementaire plutôt qu'un nouveau système de paiement. Les parties prenantes ont également demandé que le cadre d'harmonisation réglementaire pour les services de paiement transfrontaliers inclue des exigences strictes en matière de confidentialité des données et de protection des consommateurs.

À l'issue de ces consultations, il a été reconnu nécessaire d'évaluer le concept et ses options de mise en œuvre à travers une étude de faisabilité, qui a débuté à la fin de l'année. Cette étude compare les meilleures pratiques mondiales en s'appuyant notamment sur les DSP1-3 de l'Union européenne et les expériences de l'Association des nations de l'Asie du Sud-Est (ASEAN) afin de cartographier la fragmentation réglementaire sur les marchés africains et de proposer un plan de mise en œuvre alignée sur la transformation numérique de l'Afrique et les objectifs de la ZLECAf. L'évaluation sera achevée au cours du premier trimestre 2026.

Pour l'avenir, les priorités d'AfricaNenda avec la CUA comprennent la finalisation de l'étude de faisabilité, l'accompagnement

de l'ABCA dans la mise en œuvre du cadre d'harmonisation réglementaire et l'intégration du renforcement des capacités afin que, d'ici 2030, l'Afrique puisse effectuer des paiements transfrontaliers instantanés, interopérables et abordables à grande échelle. Au titre de ces efforts, AfricaNenda et la CUA prévoient de mettre sur pied officiellement un groupe de travail afin d'aider l'ABCA à concevoir et à déployer l'initiative. Ce groupe de travail dirigera les travaux techniques sur les normes, les licences, l'interopérabilité et la protection des consommateurs ; il renforcera l'engagement des parties prenantes auprès des CER, des banques centrales et des opérateurs de systèmes de paiement ; enfin, il traduira les conclusions de l'étude de faisabilité en mesures de mise en œuvre concrètes.



Focus sur le

LE RAPPORT SUR L'ÉTAT DES SYSTÈMES DE PAIEMENT INSTANTANÉ INCLUSIFS EN AFRIQUE 2025

AfricaNenda a publié le quatrième rapport annuel sur l'état des systèmes de paiement instantané inclusifs en Afrique (SIIPS 2025) en partenariat avec la CEA et la Banque mondiale.

Le SIIPS 2025 a mis en avant le lancement de cinq nouveaux SPI nationaux entre juillet 2024 et juin 2025. Ces systèmes ont été mis en service en Algérie, à Eswatini, en Libye, en Sierra Leone et en Somalie, portant le nombre total de systèmes nationaux à 33 dans 25 pays. Le rapport a également confirmé que le premier SPI africain, le système de paiement instantané (NIP) du— Nigeria Inter-Bank Settlement System's (NIBSS) a atteint le niveau « Mature » selon l'échelle d'inclusivité des SPI d'AfricaNenda en 2025. Mettre en avant l'expérience du NIP permet à d'autres pays de voir que l'inclusivité est à la portée des systèmes qui la privilégient et la recherchent de manière intentionnelle.

Le SIIPS 2025 s'appuie sur des données et des informations issues de recherches primaires et secondaires, notamment une enquête auprès des banques centrales et des systèmes de paiement instantané, des sources accessibles au public, des entretiens avec des acteurs du secteur des paiements à travers le continent, des enquêtes quantitatives auprès des consommateurs et des entretiens qualitatifs individuels dans quatre pays : l'Angola, la Côte d'Ivoire, Madagascar et la Tunisie. Treize banques centrales et 11 SPI ont communiqué directement à AfricaNenda les données sur le volume et la valeur de leurs transactions. Nous les remercions pour leurs contributions.



Sabine F. Mensah,
Directrice générale adjointe,
AfricaNenda Foundation



« Le SIIPS 2025 démontre que la dynamique de l'Afrique en faveur des paiements instantanés inclusifs est réelle et va s'amplifiant. Chaque nouveau système mis en ligne et chaque amélioration apportée à un système existant nous rapproche d'un continent où des paiements abordables et fluides sont accessibles à tous, indépendamment de la situation géographique ou des revenus. »



Outre le rapport, les résultats comprennent une [carte interactive](#) présentant les SPI en service et ceux en développement, ainsi que des présentations détaillées pour chaque pays où nous avons mené des études auprès des consommateurs.

L'équipe de plaidoyer d'AfricaNenda a également rédigé des analyses comparatives personnalisées pour chaque opérateur de SPI en fonction de sa position sur l'échelle d'inclusivité SIIPS. L'objectif est de répertorier et de communiquer les éléments qui font encore défaut à chaque SPI pour atteindre un niveau mature d'inclusivité et de mettre en évidence les ressources disponibles pouvant les aider.

Focus sur le L'APPRENTISSAGE ET LE PLAIDOYER

Tout au long de l'année, AfricaNenda s'est servi des plateformes de plaidoyer à travers l'Afrique et dans le monde entier pour promouvoir ses thèmes clés : l'interopérabilité, la sensibilité au genre et l'harmonisation des politiques. Ces plateformes nous ont permis de mettre en avant des recommandations pratiques pour le déploiement à grande échelle des SPII et de favoriser le dialogue et le consensus entre les responsables de l'élaboration des politiques, les acteurs des banques centrales, les opérateurs de systèmes de paiement et les partenaires au développement. Parmi les faits marquants de 2025, on peut citer :

- Le PDG d'AfricaNenda, le Dr Robert Ochola a prononcé un discours liminaire le 15 mai 2025, au Sénégal, lors du **Swift Connect Africa**, sur le thème « Garantir des opérations de paiement rapides, efficaces et sécurisées dans l'économie financière d'Afrique. » En septembre, le Dr Ochola a également participé à une table

ronde lors de **Swift à Sibos** sur le thème « Une interopérabilité progressive pour les économies numériques résilientes de demain. » Ces interventions nous ont permis d'organiser des discussions avec les acteurs des banques centrales afin de plaider en faveur des SPII.

- La Directrice générale adjointe d'AfricaNenda, Sabine F. Mensah, a pris part à des discussions sur les systèmes de paiement, les actifs numériques et le rôle de l'IA dans la construction d'une infrastructure financière inclusive lors de la **Global Payments Week 2025** au Brésil. À cette occasion, elle a participé à une visite d'apprentissage consacrée à Pix, le SPII du Brésil, acquérant ainsi une compréhension approfondie de la gouvernance, de la conception et des incitations écosystémiques, autant d'éléments susceptibles d'éclairer le développement des SPII en Afrique.



- Lors des événements parallèles au **G20** en Afrique du Sud en juillet, AfricaNenda s'est jointe à la Banque centrale sud-africaine (SARB) et au Comité sur les paiements et les infrastructures de marché (CPMI) de la Banque des règlements internationaux pour mener une discussion sur l'amélioration des paiements transfrontaliers en Afrique subsaharienne. Cet événement s'inscrivait dans le cadre de notre démarche plus large visant à parvenir à un consensus sur la nécessité d'harmoniser les politiques et les réglementations relatives aux services de paiement transfrontaliers en Afrique.
- Lors de la **Conférence et Prix d'excellence des médias d'Afrique de l'Ouest 2025**, une initiative de la Fondation des médias pour l'Afrique de l'Ouest, AfricaNenda a fièrement soutenu un prix spécial récompensant la qualité du travail journalistique consacré aux SPII. Cela souligne le rôle des médias dans la promotion de l'inclusion financière et traduit notre engagement à renforcer la capacité des journalistes à rendre compte des SPII et de leur importance dans le programme d'inclusion financière de l'Afrique.
- Lors du **Sommet mondial sur les IPN** (Global DPI Summit) qui s'est tenu en Afrique du Sud en novembre 2025, le Dr Ochola, Sabine F. Mensah et le co-directeur général adjoint Akinwale Goodluck ont participé à une discussion sur les choix difficiles à faire lors de la conception des systèmes de paiement. Leur contribution a souligné que l'interopérabilité est un élément de conception incontournable des SPII.
- Lors de l'**Africa Fintech Festival** qui s'est tenu en novembre 2025 en marge des réunions du G20 en Afrique du Sud, Jacqueline Jumah, Directrice du plaidoyer et du renforcement des capacités à AfricaNenda, a animé une discussion sur la manière dont le passeport fintech pourrait permettre des paiements transfrontaliers évolutifs à travers le continent. La discussion a mis en évidence des options politiques concrètes et les changements que les régulateurs et les chefs de file du secteur doivent apporter pour concrétiser ce projet, en s'appuyant sur les conclusions phares du rapport SIIPS 2025 sur ce sujet.



Focus sur le

LANCEMENT DU SIIPS, LA FORMATION DE LA COALITION DES MÉDIAS ET LES ÉVÉNEMENTS DE RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

AfricaNenda a organisé le lancement du rapport SIIPS 2025 le 13 novembre 2024 à Eswatini, en partenariat avec la Banque centrale d'Eswatini.

Les discussions et tables rondes suivantes ont rythmé le lancement du SIIPS :

- Des discours liminaires du Dr Robert Ochola, PDG d'AfricaNenda, de Nilima Ramteke, spécialiste senior du secteur financier à la Banque mondiale, et de l'Honorable Dr Phil Mnisi, Gouverneur de la Banque centrale d'Eswatini, hôte du lancement du SIIPS.
- Une présentation des principales conclusions du rapport SIIPS 2025 par ses auteurs, Sabine F. Mensah et Jacqueline Jumah.
- Une table ronde entre l'Honorable Dr Phil Mnisi, Gouverneur de la Banque centrale du Liberia, Henry Saamoi, Rogério Lucas Zandamela de la Banco de Moçambique et la modératrice Sabine F. Mensah. Les gouverneurs ont souligné la nécessité commune d'un leadership résolu pour lancer et développer des systèmes de paiement nationaux, d'une harmonisation des politiques et des réglementations pour faciliter les paiements transfrontaliers, de cadres solides en matière de cybersécurité,

du renforcement des capacités des parties prenantes et d'une collaboration étroite avec le secteur privé.

- Une table ronde sur le thème « From Access to Impact » (De l'accès à l'impact) a été consacrée aux moyens pouvant permettre aux systèmes de produire des retombées économiques tangibles. Parmi les experts intervenants figuraient Dilwonberish Aberra de la Fondation Gates (modératrice) ; Premier Oiwoh, Directeur général et PDG de NIBSS, Nigeria ; Clara Arthur, PDG de GhiPSS, Ghana ; Yilebes Addis, PDG d'Ethswitch ; et Konstantin Peric, Directeur adjoint des paiements à la Fondation Gates.
- Une table ronde sur l'accélération des paiements de détail grâce aux SPI et à l'harmonisation réglementaire a réuni le professeur Njuguna Ndung'u, Président du Comité consultatif de la Trade and Development Bank Academy ; Amani M'bale, responsable de programme senior, Fondation Gates (modératrice) ; Helen Stoner, responsable des ventes pour les paiements en temps réel, Mastercard ; Nilima Ramteke, spécialiste financière senior, Banque mondiale ; et Björn Richter, coordinateur de cluster, Coopération allemande au développement (GiZ).



Le lancement du SIIPS 2025 a enregistré la plus forte participation à ce jour, avec

○ **180**
personnes en présentiel,

○ **138**
en ligne et

○ **11,722**
participants en ligne
(tous canaux confondus)

Parmi les participants en personne figuraient **25 journalistes**, des représentants de **17 banques centrales**, **21 banques** et prestataires de services financiers, **6 opérateurs de commutation** et **36 partenaires au développement de 30 pays africains**.

Dans les jours qui ont précédé le lancement, AfricaNenda a réuni les membres de notre **MEDIA COALITION** pour le quatrième atelier annuel de formation aux médias, en collaboration avec Co-Develop, une organisation à but non lucratif qui se consacre à l'accélération de l'adoption d'IPN sûres et inclusives.

Quinze journalistes ont participé à l'atelier de formation, représentant des médias d'Eswatini et du continent, notamment Africa Cybersecurity Magazine (Bénin), L'Économie (Cameroun), Techfocus24 (Ghana), Premium Times et Big Cabal Media (Nigéria), Africa24 TV (Rwanda), Ethiopian Press Agency, APA News (Sénégal), SABC (Afrique du Sud), Le Nouveau Reporter (Togo) et Reuters Africa. Ils ont participé à des séances avec des experts en IPN

et en technologies de paiement, ainsi qu'à des ateliers pratiques sur la création de reportages centrés sur l'humain et axés sur les données.



Bery Dieye,
Directrice de la
communication,
AfricaNenda Foundation

« Cet atelier médiatique nous a permis de mieux comprendre les défis auxquels sont confrontés les journalistes et le soutien dont ils ont besoin. Nous avons par exemple appris l'importance d'impliquer les rédacteurs en chef pour aider les journalistes à présenter leurs reportages de manière plus efficace. Ces enseignements façonneront le SIIPS 2026 et renforceront l'impact du journalisme à travers le continent. »



Bien que l'atelier ait abordé des questions touchant le secteur des paiements, le message central était que la transformation numérique de l'Afrique n'est pas qu'une affaire de technologie. C'est avant tout une histoire humaine, et les journalistes ont pour mission de la transcrire en récit accessible à tous.

Un **ATELIER DE RENFORCEMENT DES CAPACITÉS** a clôturé la série d'événements organisés au titre du SIIPS 2025. L'atelier visait à améliorer la compréhension des SPII et du paysage plus large des IPN en Afrique.



Focus sur la VISITE D'APPRENTISSAGE CONSACRÉE À NIBSS

AfricaNenda et le NIBSS ont organisé une visite d'apprentissage entre pairs à Lagos, du 16 au 20 juin 2025, réunissant des délégués d'Eswatini, de Guinée, du Liberia, de Madagascar, de Somalie, du Soudan du Sud, du Togo et de la région CEMAC. Cette visite a permis aux participants d'acquérir des connaissances pratiques sur la gouvernance, la technologie et la réglementation qui ont contribué au succès de la plateforme NIP.

Les participants ont découvert le modèle commercial, les pratiques réglementaires et l'évolution de l'infrastructure du NIBSS, notamment le déploiement des paiements instantané, l'intégration de systèmes d'identification numérique tels que le numéro de vérification bancaire, et des innovations complémentaires telles que les paiements par code QR et les systèmes nationaux de cartes. Les visites de terrain au NIBSS, à Flutterwave, à la United Bank for Africa et à la Wema Bank ont permis d'illustrer comment la collaboration entre les régulateurs, les institutions financières et les entreprises de technologie financière peut accélérer l'adoption des paiements instantané inclusifs.

Parmi les principaux enseignements tirés, on peut citer l'importance de l'harmonisation réglementaire, des systèmes d'identification numérique fiables et du renforcement durable des capacités. Les participants sont repartis avec des mesures concrètes à mettre en œuvre et des réseaux professionnels élargis pour soutenir la mise en œuvre dans leur pays d'origine.

Plus tard dans l'année, le rapport SIIPS 2025 a officiellement reconnu le NIP comme le premier système de paiement instantané d'Afrique à atteindre le niveau « mature » sur l'échelle d'inclusivité des SPI d'AfricaNenda, renforçant ainsi son rôle de référence continentale pour la conception des SPII.

Brian Sihlongonyane
Central Bank of Eswatini



« Je remercie sincèrement AfricaNenda et le NIBSS pour l'organisation de cette initiative. Cette expérience d'apprentissage mutuel a été extrêmement précieuse, et j'espère voir des programmes comme celui-ci se poursuivre et se développer. »



Focus sur

NOTRE PARTICIPATION AU GROUPE DE TRAVAIL PROJECT INTEROPERABILITY AND EXTENSION DU CPMI

AfricaNenda a rejoint le groupe de travail Project Interoperability and Extension (CPMI-PIE) du CPMI, le bras opérationnel du secteur privé concernant la feuille de route du G20, qui vise à rendre les paiements transfrontaliers plus rapides, moins coûteux, plus transparents et plus accessibles. Le groupe de travail CPMI-PIE rassemble des experts mondiaux chargés de

fournir des conseils et des recommandations sur l'interconnexion des systèmes de paiement, l'extension des heures de service et l'harmonisation des normes. AfricaNenda place les priorités africaines en matière de SPII au cœur de son action en défendant des modèles qui interconnectent ces systèmes et élargissent l'accès aux prestataires africains.

Focus sur le

COMITÉ CONSULTATIF SUR LA FINANCE NUMÉRIQUE MONDIALE DE CONSUMERS INTERNATIONAL

En septembre 2025, AfricaNenda est devenu membre du Comité consultatif mondial sur la finance numérique de Consumers International. Cet organe intersectoriel oriente la stratégie de l'organisation en matière de finance numérique et de protection des consommateurs. Il rassemble des régulateurs, des acteurs du secteur, des institutions de développement et des organisations de défense des droits afin d'anticiper les risques émergents, de définir les réponses réglementaires et commerciales et de garantir que les systèmes

financiers numériques profitent à tous les consommateurs, en particulier ceux qui sont mal desservis et exclus financièrement.

À travers ce rôle, AfricaNenda vise à faire entendre la voix de l'Afrique dans la conception d'une finance numérique équitable, sûre et inclusive à l'échelle mondiale. Nous apportons notre expertise en matière de SPII et de programme d'infrastructure publique numérique en Afrique sur une plateforme mondiale.

Focus sur le

GUIDE PRATIQUE SUR LES IPN

Dans le cadre de sa présidence du G20 en 2025, l'Afrique du Sud a mis en avant les IPN sur le continent africain et a aidé d'autres pays à tirer parti de son expérience pour élaborer une feuille de route nationale en la matière. Le gouvernement a encouragé AfricaNenda Foundation, la BtCA, le Center for Digital Public

Infrastructure et la Digital Impact Alliance à élaborer un guide pratique de la feuille de route sur les IPN.⁵ Les pays utilisent cet outil essentiel pour définir les objectifs prioritaires et les cas d'utilisation, aligner les parties prenantes et façonner la stratégie numérique nationale.

5 « DPI Roadmap Playbook. » 2025. Disponible à : <https://www.africanenda.org/en/publications/dpi-roadmap-playbook>

4

Les priorités d’AfricaNenda pour 2026

Les résultats que nous avons obtenus et les jalons que nous avons franchis en 2025 sont en partie le fruit de notre faculté d’assimiler les enseignements du passé et de nous adapter en conséquence.

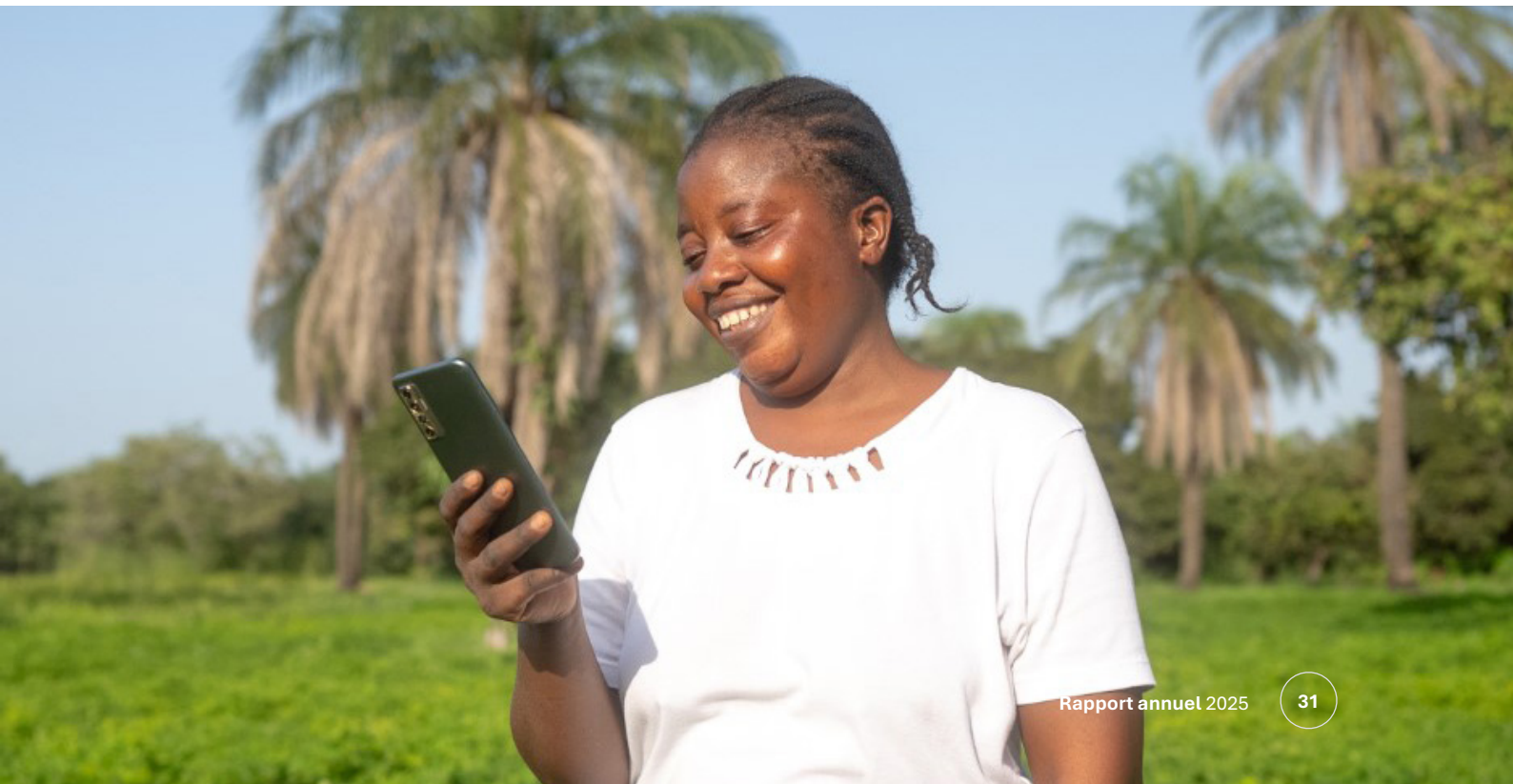
Dans nos rapports annuels 2023 et 2024, nous avons souligné l’importance de relations solides et d’un esprit de collaboration entre les secteurs public et financier dans les pays et les régions où nous menons nos activités. Ces relations contribuent à faire avancer les projets, même face aux difficultés et aux obstacles.

Nous avons également souligné que les capacités sur le terrain sont cruciales pour la durabilité des SPII. Cet enseignement a été capital pour le succès de notre intervention

au Rwanda et continue de guider nos bonnes pratiques, alors même que nous aidons les pays à mettre en place leurs systèmes tout en développant les talents techniques locaux.

Enfin, l’impact de notre travail sur le cadre d’harmonisation réglementaire pour les services de paiement transfrontaliers le SIIPS et des événements tels que la visite d’étude du NIBSS renforce le rôle du plaidoyer et de l’apprentissage entre pairs dans la construction d’un consensus en faveur d’un programme de paiements inclusif.

AfricaNenda continuera à tenir compte de ces enseignements en 2026, alors que nous poursuivons des avancées concrètes concernant l’accès aux SPII et leur utilisation. Nos priorités sont les suivantes :



Lancer trois nouvelles initiatives de SPII

Forts du succès des projets menés à bien en 2025, nous sommes impatients de lancer plusieurs nouveaux projets de SPII, tout en aidant d'autres acteurs à faire évoluer leurs systèmes grâce à des fonctionnalités, des capacités et des possibilités d'intégration supplémentaires.

Grâce à notre soutien technique, à nos efforts pour mobiliser des financements catalytiques, à nos initiatives de plaidoyer et à nos actions de renforcement des capacités, nous continuerons à œuvrer à l'accélération du développement et de l'évolution des SPII.

Développer notre capacité à mobiliser des ressources

Développer notre capacité à mobiliser des ressources pour le financement des initiatives sur les IPN devenant de plus en plus concurrentiel, l'expertise technique ne suffit plus pour accélérer le déploiement à grande échelle des SPII. Au contraire, les projets nécessitent une combinaison d'expertise technique et de financement. En 2025, AfricaNenda a pris des mesures délibérées pour renforcer ses capacités dans ce domaine, notamment en nommant un responsable de la mobilisation des ressources et en élaborant une stratégie de mobilisation des ressources destinée à orienter nos interactions avec les bailleurs de fonds et les institutions financières de développement.

La mise en œuvre complète de cette stratégie est une priorité pour 2026. Bien qu'AfricaNenda ne fournisse pas de financement, nous jouons un rôle de passerelle entre les propriétaires de projets et les bailleurs de fonds. Pour ce faire, nous travaillons avec les parties prenantes des SPII afin de renforcer les analyses de rentabilité, de clarifier la gouvernance et la conception des programmes, et de définir des voies de déploiement réalistes. Dans certains cas, nous fournissons également un financement

catalytique afin de créer une dynamique et d'attirer d'autres investisseurs. Enfin, nous tirons parti de nos relations au sein de l'écosystème pour mettre en relation des projets crédibles avec des partenaires au développement et des bailleurs de fonds. De cette manière, nous réduisons les risques pour les bailleurs de fonds, et nous renforcerons ces activités en 2026 afin de permettre une mobilisation plus importante et plus rapide des capitaux.



Patricia Charehwa
Directrice des opérations,
AfricaNenda Foundation

« Alors qu'un nombre croissant de pays passent de la planification à la mise en œuvre, il est essentiel de pouvoir élaborer des projets solides et bancables, et de les mettre en relation avec les partenaires de financement appropriés. Aider les pays à accéder au financement et à l'organiser à différents stades est une mesure pratique et nécessaire pour accélérer la mise en œuvre des SPII à travers l'Afrique. »



Faire passer le SIIPS d'un rapport descriptif de référence à une évaluation d'impact

Le cinquième rapport annuel SIIPS offre la possibilité d'aller au-delà de l'analyse comparative pour quantifier l'impact économique et l'impact sur l'inclusion financière des SPII à ce jour, et prévoir la tendance de cet impact jusqu'en 2030. Cet effort vise à quantifier le rôle joué par les SPII, afin que les banques centrales et les gouvernements puissent les positionner dans leur portefeuille de priorités. À cette fin, nous mettons en avant les données qui peuvent aider les dirigeants à comprendre comment

les SPII favorisent et accélèrent l'inclusion financière et la croissance économique à l'échelle de la société.

En 2026, AfricaNenda numérisera également le processus de collecte de données pour le SIIPS afin d'améliorer la qualité et l'accessibilité de l'analyse. L'un des résultats sera l'élaboration d'un indice d'inclusivité des SPI, un outil de mesure quantitative qui viendra compléter le cadre de l'échelle d'inclusivité des SPI dans le rapport SIIPS.

Créer un centre d'excellence SPII

Pour améliorer le renforcement des capacités, AfricaNenda lancera un centre d'excellence (CE) virtuel afin de présenter les principes de l'inclusivité des paiements instantanés à un large public, allant des institutions financières aux opérateurs de systèmes en passant par les régulateurs. Le CE permettra aux parties prenantes de découvrir non seulement la technologie des SPII en action, mais aussi les coûts, la législation, la réglementation,

les besoins et les impacts en matière de culture numérique ; même les acteurs de SPII les plus matures en tireront de nouvelles connaissances. La première version du CE sera lancée en 2026 et proposera des ressources pédagogiques telles qu'une boîte à outils sur l'intégration de la dimension de genre, un guide des règles des systèmes et une plateforme de démonstration pratique des SPII.

AfricaNenda se réjouit de continuer à promouvoir l'accès et l'impact des SPII grâce à la collaboration. Nous espérons que vous vous joindrez à nous.

AfricaNenda Foundation

C1-402, 4th Floor, Block C, Grand Baie La Croisette, Grand Baie, Mauritius

site Web www.africanenda.org | e-mail info@africanenda.org



Mars 2026

© 2025 - Tous droits réservés
AfricaNenda Foundation