

RAPPORT ANNUEL



2024



Table des matières

01

Lettre du Président-directeur général..... 04

02

Rendre accessibles les systèmes de paiement instantané inclusifs 06

2.1 Présentation d’AfricaNenda Foundation..... 07

2.2 Les actions d’AfricaNenda pour accroître la disponibilité des systèmes de paiement instantané inclusifs 10

03

Les réalisations d’AfricaNenda en 2024 11

3.1 Accélération du nombre de systèmes de paiement instantané inclusifs et expansion 12

3.2 Analyses comparatives et développement systémique des marchés des SPII 14

04

Principaux enseignements et projets pour 2025..... 24

4.1 Enseignements..... 24

4.2 Projets pour 2025 26

01

Lettre du Président-directeur général



Robert Ochola, PDG
d'AfricaNenda Foundation

L'année 2024 a marqué un tournant pour AfricaNenda. Nous sommes en effet devenus une organisation indépendante, consolidant ainsi notre rôle de catalyseur clé de l'inclusion financière en Afrique. Notre mission visant à accélérer la croissance des systèmes de paiement instantané inclusifs (« SPII ») en Afrique, n'a jamais été aussi essentielle. Malgré des progrès significatifs dans le domaine des services financiers numériques, près de 400 millions d'Africains demeurent exclus des systèmes financiers formels, un nombre qui renforce l'urgence de notre action.

L'inclusion financière ne se limite pas à faciliter les transactions ; elle a pour ambition de garantir l'accès à l'infrastructure, aux règles qui régissent les systèmes et aux cadres de gouvernance qui rendent les systèmes de paiement inclusifs, interopérables et abordables. Ces systèmes, s'ils sont pensés de manière inclusive, permettront aux consommateurs, aux entreprises et aux économies de participer à l'écosystème financier numérique et d'en tirer avantage. Cet enjeu est d'autant plus vital pour les femmes, qui représentent 60 % de la population exclue des systèmes financiers. Comme le dit le proverbe : « Transformer une femme, c'est transformer tout un village. » [Traduction libre]. Notre mission, par conséquent, va bien

au-delà de la dimension technologique. Il s'agit de soutenir la participation à la vie économique, la résilience et le développement durable.

En 2024, nous avons élargi notre champ d'action et renforcé notre impact en contribuant au déploiement de systèmes de paiement interopérables et inclusifs sur plusieurs marchés, tels que le Cap-Vert, la Mauritanie, le Rwanda, le Soudan du Sud et la région de la Communauté économique et monétaire de l'Afrique centrale (« CEMAC »). Nous intervenons tout aussi bien dans le développement de l'infrastructure de paiement numérique que dans la définition et la mise en œuvre des règles qui régissent les systèmes, ainsi que dans le renforcement des cadres de gouvernance. L'objectif est de garantir que ces systèmes soient durables, évolutifs et accessibles à tous. Le mandat d'AfricaNenda est clair : mettre en place l'infrastructure, les politiques et les partenariats nécessaires pour permettre à chaque Africaine et Africain de prendre part à l'écosystème financier numérique. Nous sommes conscients qu'il s'agit d'un effort collectif, nécessitant l'implication des gouvernements, des institutions financières, des fournisseurs de technologie et des partenaires de développement, aussi bien en Afrique qu'au-delà de ses confins.



« Le mandat d’AfricaNenda est clair : mettre en place l’infrastructure, les politiques et les partenariats nécessaires pour permettre à chaque Africaine et Africain de prendre part à l’écosystème financier numérique. »

Robert Ochola, PDG d’AfricaNenda Foundation



Nous puisons notre force dans la diversité et l’expertise de notre équipe, qui réunit des professionnels de 11 pays africains. Cette combinaison unique d’expertise, d’expérience et de perspectives culturelles renforce notre capacité à stimuler l’innovation, promouvoir la collaboration et offrir des solutions à fort impact à l’échelle du continent. Au sein d’AfricaNenda, nos collaboratrices et collaborateurs représentent notre atout le plus précieux. Nous sommes toutes et tous animés par une volonté commune de transformer le paysage financier de l’Afrique.

Pour ce qui est de l’avenir, nous demeurons fermement attachés à notre mission d’assurer un accès universel aux

paiements numériques abordables et inclusifs à l’horizon 2030, et ce, tout en étant pleinement alignés avec l’Agenda 2063 de l’Union africaine. Nous appelons tous les acteurs à se joindre à nous dans cet effort vital. Ensemble, nous avons le pouvoir de bâtir un écosystème financier propice à une croissance économique durable et à la prospérité de toutes et tous sur le continent africain.

Nous espérons que vous vous joindrez à nous dans cette mission.

Robert Ochola,
PDG d’AfricaNenda Foundation



En accélérant la croissance des SPII, nous visons à débloquer l’accès financier pour **400 millions d’Africains** qui restent exclus des systèmes financiers formels.

02

Rendre accessibles les systèmes de paiement instantané inclusifs

Les paiements occupent une place clé dans l'inclusion financière en Afrique. Selon Global Findex, plus d'un tiers des adultes financièrement inclus ont ouvert leur premier compte dans le but d'encaisser un paiement ou traitement du gouvernement. Les adultes bancarisés utilisent également les paiements numériques plus que tout autre service. Compte tenu de leur importance, une infrastructure de paiement accessible, abordable et fiable pour l'envoi et la réception de fonds est essentielle pour permettre aux citoyens de les utiliser et d'en tirer un avantage économique.

Pourtant, en Afrique, cette infrastructure présente encore de trop nombreuses lacunes. Selon le [Rapport 2024 sur l'état des lieux des systèmes de paiement instantané inclusifs en Afrique](#), la moitié des adultes du continent vivent dans des pays dépourvus de **SPII**. Les SPII sont des systèmes à l'échelle de la société qui permettent d'initier des transactions de

petits montants à faible coût, fondés sur des modalités d'interopérabilité multilatérales entre tous les fournisseurs de services de paiement agréés d'un pays. Les SPII jouent le rôle de couche de paiement de l'infrastructure publique numérique (« IPN ») d'un pays. Cela permet d'assurer un accès universel à des paiements numériques abordables, pratiques et sécurisés.

En l'absence de SPII, les segments auxquels le système financier formel ne propose pas suffisamment de services, comme les femmes, les jeunes adultes et les habitants des zones rurales, n'ont souvent d'autre choix que de recourir à l'argent liquide. Cette situation limite leur capacité à participer à l'économie numérique et restreint leur potentiel de croissance économique.

AfricaNenda Foundation s'est engagée à changer la donne.



**1 ADULTE
SUR 2**



**VIT DANS UN PAYS SANS
ACCÈS AUX SPII,**

CE QUI LIMITE LEUR PARTICIPATION

**À L'ÉCONOMIE NUMÉRIQUE ET LEUR
CROISSANCE ÉCONOMIQUE. AFRICANENDA
FOUNDATION S'ENGAGE À CHANGER CELA.**

2.1 Présentation d’AfricaNenda Foundation

AfricaNenda Foundation est une organisation à but non lucratif qui se consacre à l’accélération de l’inclusion financière en Afrique en améliorant l’accès aux SPII. Grâce au financement de la Fondation Gates, notre équipe de 21 collaborateurs présente dans 11 pays œuvre à tous les niveaux de l’écosystème financier. À ce titre, elle apporte son expertise technique, participe au renforcement des capacités, partage des connaissances ainsi que les meilleures pratiques et plaide en faveur de l’inclusivité.

Créée initialement fin 2021 sous la forme d’un projet incubé par Rockefeller Philanthropy Advisors, nos premières

années d’activité ont démontré le bien-fondé du concept d’organisation africaine, dirigée par des Africains, offrant une assistance technique de terrain et livrant un plaidoyer en vue d’accélérer le développement de SPII. Forte du succès de ces trois premières années d’exercice, AfricaNenda est devenue AfricaNenda Foundation en juin 2024.

Notre statut organisationnel a changé, mais nos ambitions restent les mêmes : poursuivre notre mission d’accélération du développement des SPII et faire mûrir l’écosystème, afin de débloquer l’accès financier de 260 millions d’adultes africains exclus d’ici 2030.



« À travers des initiatives telles que les systèmes de paiement instantané inclusifs, nous ne nous contentons pas de mettre en place des systèmes nationaux. Nous contribuons aussi à l’émergence d’un écosystème de paiements africain unifié qui transformera notre continent grâce à des services financiers accessibles, abordables et interopérables. AfricaNenda s’est révélée être un acteur majeur dans le développement et la mise en œuvre des systèmes de paiement instantané inclusifs en Afrique. Au sein de la Banque centrale d’Eswatini, nous nous réjouissons à l’idée de travailler aux côtés d’AfricaNenda pour améliorer l’écosystème des paiements au profit de notre pays, l’Eswatini, et plus globalement de l’écosystème des paiements africains. »

D’ Phil Mnisi, Gouverneur de la Banque centrale d’Eswatini



Notre équipe



21  **Employés dans 11 pays**

Atteindre cet objectif exige une collaboration, une cohésion et un engagement collectif sans précédent. Pour que des millions d'Africaines et d'Africains puissent accéder à de nouvelles opportunités économiques, il faudra un appui technique à plus grande échelle, stimuler l'innovation dans les systèmes de paiement, renforcer l'intégration régionale, mobiliser des fonds autour du financement de projets et outiller les fournisseurs de services financiers locaux.

Notre nouveau statut de fondation indépendante présente déjà des avantages qui se traduisent notamment par une demande accrue de nos services d'interventions de la part de nos partenaires et une meilleure efficacité opérationnelle. À l'avenir, nous pourrions mieux investir nos talents et nos ressources financières au profit d'opportunités à fort potentiel et étendre notre champ d'action à l'ensemble du cycle de vie des projets de SPII, en fonction de l'évolution des besoins des parties prenantes.

Qu'est-ce que l'infrastructure publique numérique ?

Le G20 définit l'infrastructure publique numérique, ou IPN, comme « un ensemble de systèmes numériques partagés, sécurisés et interopérables, qui repose sur des technologies ouvertes et permet d'offrir un accès équitable aux services publics et/ou privés à l'échelle de la société ».

Selon cette définition, une IPN doit satisfaire quatre critères, incluant notamment les éléments suivants :



Interopérabilité.

Elle fournit l'infrastructure sous-jacente nécessaire à toute une palette de cas d'utilisation, qui deviennent accessibles grâce à une diversité de fournisseurs de services, de technologies et d'outils approuvés.



Normes ouvertes.

Tout le monde peut l'utiliser et l'intégrer.



Échelle sociétale.

Elle ne se limite pas à une zone géographique ou à un groupe démographique en particulier au sein de sa juridiction nationale.



Règles et réglementations rigoureuses.

Son utilisation est régie par des cadres de gouvernance unifiés et cohérents, afin de protéger les usagers et d'éviter les abus.

Ces composantes couvrent les trois fonctions essentielles qu'une IPN vise à assurer : l'identification numérique, les paiements numériques et le partage de données fondé sur le consentement. Pour AfricaNenda, les SPII assurent la couche des paiements numériques de l'IPN.



2.2 Les actions d’AfricaNenda pour accroître la disponibilité des systèmes de paiement instantané inclusifs

AfricaNenda travaille main dans la main avec les banques centrales, les opérateurs de services de paiement instantané (« SPI »), les gouvernements, les régulateurs et les défenseurs de l’inclusion financière pour lever les obstacles à l’inclusivité et raccourcir les cycles de conception, de développement et de lancement des SPI.

Notre travail s’articule autour de deux axes principaux :

Accélération et passage à l’échelle des SPII



Nous offrons une assistance déterminante en matière de planification afin que le nombre de projets de SPII finançables s’étende, et ce, au travers des actions suivantes :

- **Évaluation de l’état de préparation des SPII** — Nous travaillons avec les porteurs de projets pour analyser la faisabilité économique du potentiel déploiement d’un SPII et identifier les domaines dans lesquels une assistance serait nécessaire.
- **Définition et orientation des projets de SPII** — Nous dotons les porteurs de projets de systèmes de paiement des outils leur permettant de définir les objectifs et les principes de conception du projet, ainsi que d’identifier, de mobiliser et d’aligner les principaux acteurs du secteur des paiements.
- **Conception et structuration des SPII** — Nous accompagnons les porteurs de projets dans l’élaboration de leurs programmes de travail et de leurs budgets, ainsi que dans l’identification de partenaires capables d’assurer la facilitation, l’assistance technique et la mise en œuvre des projets.
- **Supervision des projets de SPII** — Nous mettons à disposition des experts techniques ainsi qu’une assistance technique *ad hoc* pour accompagner les banques centrales, les porteurs de projets de SPII et leurs partenaires dans le déploiement à grande échelle d’initiatives de paiements numériques.



Analyses comparatives et développement systémique des marchés des SPII

Nous apportons des solutions aux limitations de capacité de développement qui freinent le potentiel de développement et de croissance des SPII en fournissant :

- **Une assistance en matière de politique, de plaidoyer et d’inclusivité des SPII** — Nous suscitons l’intérêt pour les SPII en diffusant des publications et analyses de référence. Nous mettons également à disposition des experts techniques et une assistance technique sur demande aux banques centrales, ministères, communautés économiques régionales et associations du secteur privé.
- **Des analyses comparatives et un partage de connaissances** — Nous recueillons des données nous permettant de dresser l’état des lieux du développement et de l’utilisation des SPII à travers le continent et réunissons les régulateurs, les responsables politiques, les opérateurs de SPII et les acteurs de l’écosystème des paiements africains autour de plateformes ou d’événements de dialogue public-privé pour partager leurs expériences et leurs bonnes pratiques.
- **Des outils et ressources pour les SPII** — Nous élaborons des outils et des ressources fondés sur des données probantes pour accompagner les institutions panafricaines et les acteurs de l’écosystème des paiements africains dans le déploiement d’initiatives de paiements numériques.
- **Une formation aux les paiements numériques et un renforcement des capacités** — Nous proposons des initiatives de renforcement des capacités sur mesure à destination des régulateurs et des responsables politiques, et soutenons la formation des professionnels des services financiers numériques en Afrique sur les SPII, en collaboration avec des institutions de développement professionnel de premier plan.

03

Les réalisations d'AfricaNenda en 2024

Faits marquants de l'année 2024

Un nouveau cap pour AfricaNenda Foundation

Auparavant projet pilote incubé par Rockefeller Philanthropy Advisors, AfricaNenda est devenue une fondation philanthropique indépendante.

5 PROJETS D'ACCÉLÉRATION DES SPII

Nous avons soutenu des projets de SPII au Cap-Vert, en Mauritanie, au Rwanda, au Soudan du Sud, ainsi que dans la CEMAC.

RAPPORT SIIPS 2024

Nous avons poursuivi notre investissement dans l'analyse comparative du secteur et le partage des connaissances avec la publication de la troisième édition du *Rapport sur l'état des lieux des systèmes de paiement instantané inclusifs en Afrique* ainsi que son événement de lancement.



DIRECTIVE SUR LES SERVICES DE PAIEMENT POUR L'AFRIQUE

Dans le cadre de notre partenariat avec la Commission de l'Union africaine, nous avons soumis une proposition de DSPA, qui a reçu l'approbation du Sous-comité technique spécialisé.



PARTENARIAT AVEC LE FONDS MONÉTAIRE ARABE

Nous avons animé des webinaires et réalisé des visites conjointes dans quatre pays arabes afin de partager les concepts d'inclusivité et d'identifier les potentielles opportunités.

MISE SUR PIED D'UN PARTENARIAT STRATÉGIQUE ENTRE PLUSIEURS MÉDIAS

Nous avons poursuivi la mise en place de notre coalition de médias et animé des ateliers pour favoriser une couverture médiatique éclairée des systèmes de paiement et de l'inclusivité.



ARTICLE 15 DU PROTOCOLE DE LA ZECLAF SUR LE COMMERCE NUMÉRIQUE

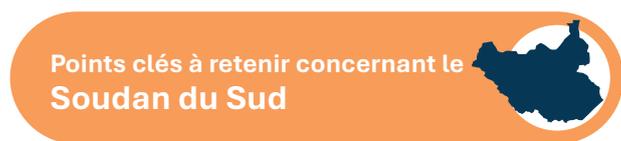
Les propositions que nous avons formulées pour l'Article 15 sur les paiements numériques, ainsi que pour les dispositions relatives à la promotion des paiements transfrontières, ont été adoptées par le Secrétariat de la ZECLaf en 2024.

3.1 Accélération du nombre de systèmes de paiement instantané inclusifs et expansion

En 2024, notre mission d'accélération s'est concentrée sur l'appui à la planification de projets visant à étoffer le nombre de projets de SPII finançables et à réduire leur délai de déploiement. Cette même année, AfricaNenda a conclu des accords et démarré les travaux d'assistance technique avec les acteurs des systèmes de paiement du Cap-Vert, de la Mauritanie, du Rwanda, du Soudan du Sud, ainsi que de la CEMAC.



AfricaNenda a commencé à fournir son assistance à la Banque centrale de Mauritanie dans l'élaboration du cadre réglementaire et le renforcement des capacités de ses systèmes de paiement. Nous avons également mis une assistance technique à disposition du Groupement Interbancaire de Monétique et des Transactions Électroniques (« GIMTEL »), [le commutateur national de la Mauritanie](#). Notre travail avec le GIMTEL porte sur la gestion de la fraude et les règles qui régissent le système. En 2025, nous continuerons à soutenir la mise en œuvre opérationnelle de ce cadre réglementaire.



Dans le sillage du test de faisabilité concernant les SPII en 2024, AfricaNenda est restée engagée aux côtés de la Banque du Soudan du Sud tout au long de l'année 2024 afin de faire avancer la planification de la mise en œuvre des SPI. Dans le pays, nos activités couvrent des aspects essentiels tels que l'engagement des parties prenantes, le développement des technologies, le renforcement des compétences, l'élaboration des règles qui régissent les opérations de commutation des systèmes ainsi que l'allocation des ressources projets. Ces efforts continus visent à poser des bases solides et à garantir une coordination fluide entre les acteurs clés, en vue d'une mise en œuvre accélérée des SPI dès 2025.



AfricaNenda continue d'appuyer le développement de la version 2.0 du Rwanda National Digital Payment System (« RNDPS 2 », littéralement « système national de paiement numérique rwandais »). Il s'agit d'un SPI interopérable qui repose sur la technologie à code source ouvert Mojaloop, conçu pour favoriser l'inclusion financière, révolutionner les paiements numériques et accélérer leur adoption au Rwanda. Notre travail englobe le cadrage du projet, le développement des technologies, la mise en place des infrastructures, la conception du modèle économique, le développement du système, la mise en œuvre opérationnelle et l'allocation des ressources projets, afin d'assurer un déploiement sans accroc et durable. L'approche *open source* soutient la vision d'inclusion financière de la Stratégie nationale de paiement du Rwanda. Elle constitue en effet une solution à faible coût et favorise le développement des capacités nationales, afin que le Rwanda puisse gérer son système en s'appuyant sur un soutien local.

La priorité volontairement donnée au renforcement des capacités locales, afin d'assurer la pérennité du système, a fait le succès de notre engagement. Nous accompagnons le Rwanda afin de lui permettre de réduire sa dépendance vis-à-vis de l'expertise externe et d'accélérer la mise en œuvre des projets. Nous avons, à cette fin, doté les équipes locales des outils nécessaires et les avons soutenues dans des domaines essentiels tels que l'ingénierie, l'infrastructure et les activités opérationnelles. Grâce à cette approche, le Rwanda peut assurer en toute indépendance la pérennité et l'expansion de son écosystème de paiements numériques, ce qui aura des répercussions bénéfiques sur le long terme et favorisera la résilience et l'innovation.

Points clés à retenir concernant le Cap-Vert

AfricaNenda collabore avec la Banque du Cap-Vert (Banco de Cabo Verde, « BCV ») en vue de déployer un commutateur national qui respecte les principes de l'IPN. AfricaNenda met à disposition une assistance technique en amont du projet et contribue au renforcement des capacités. En 2024, AfricaNenda a mené un test de faisabilité réussi avec quatre banques commerciales qui traitent des paiements de particulier à particulier (« P2P »).

Points clés à retenir concernant la CEMAC

Dès la fin de l'année 2023, AfricaNenda et le commutateur régional de la CEMAC, le GIMAC, ont entamé une collaboration visant à accroître l'interopérabilité, l'adoption

et l'inclusivité du SPI de la région, GIMACPAY. Cette collaboration est particulièrement efficace, car elle a réussi à fédérer les banques centrales et les acteurs des systèmes de paiements de six pays autour des opportunités et des défis communs de la CEMAC.

En 2024, AfricaNenda a organisé des sessions de formation sur l'inclusivité des SPI qui s'adressaient aux membres du GIMAC et aux acteurs du système, tels que les banques, les fournisseurs de services de paiement et les fintechs. L'une d'entre elles s'est notamment tenue en présentiel à Douala, au Cameroun, en mars 2024. AfricaNenda a également réalisé une évaluation du système, afin d'identifier les lacunes en matière d'inclusivité que le GIMAC pourrait combler. En 2025, notre collaboration avec GIMACPAY portera sur une recherche approfondie sur les services de paiement marchands, afin d'élaborer un cadre de gestion des programmes pour accélérer l'adoption du marché.



« L'univers des paiements en Afrique ne peut fonctionner ni exister en vase clos et nécessitera des partenariats complémentaires. Il y a eu de nombreuses discussions autour de l'infrastructure publique numérique, entraînant une croissance significative et une prise de conscience accrue concernant les systèmes de paiement instantané inclusifs, en particulier par les banques centrales et les gouvernements. Les parties prenantes commencent à percevoir et à comprendre la synergie entre inclusion numérique, inclusion financière et inclusion socio-économique. Il s'agit là d'une avancée majeure qui se poursuivra en 2025. »

Akinwale Goodluck, Directeur général adjoint, AfricaNenda Foundation



3.2 Analyses comparatives et développement systémique des marchés des SPII

Le travail d’AfricaNenda sur l’activation de l’écosystème vise à répondre aux limitations de capacité et d’engagement qui freinent le potentiel de développement et de croissance des SPII comme couche de paiement de l’IPN. Nos efforts de plaidoyer se concentrent sur la recherche d’un consensus entre gouvernements et régulateurs concernant la nécessité de l’harmonisation des politiques et de la réglementation en Afrique pour favoriser des paiements transfrontaliers fluides. Nous appuyons également les réformes réglementaires en procédant à des analyses comparatives et à l’évaluation de la qualité des cadres existants tout en priorisant les actions qui facilitent la mise à l’échelle des SPII.

En 2024, ce travail d’activation de l’écosystème d’AfricaNenda a également porté sur la mise en place de partenariats de plaidoyer et d’appui aux politiques avec la Commission de l’Union africaine et le Fonds monétaire arabe ainsi que l’analyse comparative des SPII. Tous ces éléments sont détaillés dans la troisième édition de notre Rapport phare sur l’état des lieux des systèmes de paiement instantané inclusifs en Afrique en 2024, (le « Rapport SIIPS 2024 »). Il a été également question d’actions de sensibilisation et de mobilisation des acteurs de l’écosystème par des réunions, le développement d’un leadership éclairé et des initiatives de communication.

Points clés à retenir concernant notre partenariat avec la Commission de l’Union africaine

La Commission de l’Union africaine (« CUA ») et AfricaNenda unissent leurs efforts dans le cadre d’un programme de plaidoyer visant à soutenir la mise en œuvre de la Stratégie de transformation numérique pour l’Afrique (2020-2030) de l’Union africaine (« UA »). Le programme a pour ambition de soutenir l’instauration d’un cadre politique et réglementaire harmonisé régissant les services financiers numériques. Celui-ci permettra à tous les adultes africains exclus du système financier, en particulier les femmes, d’avoir accès aux SPII et de pouvoir bénéficier de leurs services d’ici à 2030. Le programme cible un consensus autour de cet agenda sur tout le continent, en comptant sur l’approbation des chefs d’État de l’UA. Ce partenariat a été lancé à l’occasion d’un forum de haut niveau sur les SPII, organisé lors du 37^e sommet des chefs d’État de l’UA en février 2024 à Addis-Abeba, en Éthiopie.

Au cours de l’année, AfricaNenda et la CUA ont franchi des étapes majeures dans le cadre du programme, notamment avec la présentation d’une note conceptuelle portant sur une proposition de Directive sur les services de paiement

pour l’Afrique (« DSPA »), destinée à servir de cadre d’harmonisation des politiques et de la réglementation afin de favoriser des paiements transfrontaliers fluides sur le continent. Cette présentation a été faite en mai 2024 à Yaoundé, au Cameroun, à l’occasion de la troisième réunion du Sous-comité de la CUA sur la fiscalité et les flux financiers illicites, qui fait partie intégrante du Comité technique spécialisé (« CTS ») sur les finances, les affaires monétaires, la planification et l’intégration économiques. L’agenda proposé pour la DSPA a reçu l’approbation de ce Sous-comité, qui a recommandé de l’inscrire à l’ordre du jour des prochaines réunions du CTS de la CUA.

Cette réunion — la 7^e Session ordinaire du CTS de la CUA sur les finances, les affaires monétaires, la planification et l’intégration économiques — s’est tenue en juillet 2024, à Tunis, en Tunisie. La note conceptuelle y a une nouvelle fois été approuvée, accompagnée de recommandations pour entamer des consultations autour du concept de la DSPA avec différentes organisations et faire un point sur les progrès réalisés lors de la prochaine session du CTS.

La CUA et AfricaNenda, en collaboration avec la Fondation Gates, ont également animé un forum d'échanges en marge des Assemblées annuelles du Groupe de la Banque mondiale et du Fonds monétaire international le 23 octobre 2024. Ce forum a donné lieu à des discussions sur l'IPN intégrant une dimension de genre et sur ses liens avec les SPII. Il visait à recueillir des éclairages sur le rôle que l'IPN pourrait jouer dans la réalisation de l'Agenda 2063 de la CUA : « L'Afrique que nous voulons ». Le forum a réuni des

représentants de la Commission économique pour l'Afrique (« CEA ») des Nations unies, de la Fondation des Nations unies, du Groupe de la Banque africaine de développement (« BAD »), de la Banque africaine d'import-export (« Afreximbank »), des représentants sud-africains du G20, ainsi que le président du CTS sur les finances, les affaires monétaires, la planification et l'intégration économiques, pour n'en citer que quelques-uns.



Points clés à retenir concernant notre partenariat avec le Fonds monétaire arabe

Dans le cadre de la collaboration continue entre la Fondation Gates et le Fonds monétaire arabe (« FMA »), AfricaNenda a amorcé un partenariat stratégique avec le FMA. Organisation régionale arabe qui œuvre pour la stabilité économique des pays arabes, l'intégration monétaire, le renforcement des capacités, le développement des marchés financiers et l'application de réformes structurelles, le FMA intervient dans 22 pays arabes. Le partenariat porte sur les 10 pays arabes d'Afrique, à savoir : l'Algérie, les Comores, Djibouti, l'Égypte, la Libye, la Mauritanie, le Maroc, la Somalie, le Soudan du Sud et la Tunisie. En 2024, la collaboration a porté sur des campagnes de plaidoyer et d'apprentissage entre pairs.

AfricaNenda et le FMA ont co-organisé une série de webinaires pour plaider en faveur des SPII auprès des dirigeants des banques centrales des pays arabes. Soixante-quinze personnes représentant des pays du FMA y ont pris part. Les partenaires ont également effectué des visites conjointes aux Comores, en Égypte, en Mauritanie et en Tunisie. Ils y ont tenu des sessions en présentiel afin de diffuser les concepts de SPII, d'inclusivité et d'interopérabilité, ainsi que pour identifier et tester les possibilités de collaboration pour le développement de SPII.



Points clés à retenir concernant la contribution d'AfricaNenda au protocole de la ZECLAf sur le commerce numérique en Afrique

Membre du groupe de travail *ad hoc* mis en place par le Secrétariat de la ZECLAf, AfricaNenda a participé à l'élaboration du Protocole de la ZECLAf sur le commerce numérique, qui a été adopté en février 2024 par les chefs d'État africains. AfricaNenda a apporté sa pierre à l'édifice en plaidant en faveur de l'intégration de plusieurs dispositions essentielles à la mise en œuvre réussie du commerce numérique en Afrique. L'article 15 sur les paiements

numériques en fait partie. AfricaNenda a également apporté son expertise technique en formulant des dispositions du protocole visant à faciliter des paiements transfrontaliers fluides, y compris l'élaboration des annexes au protocole sur les fintechs et les paiements transfrontaliers qui définissent les conditions préalables essentielles. Ces annexes ont été approuvées et intégrées au protocole en novembre 2024.

Points clés à retenir concernant les outils destinés à faciliter les interventions auprès des responsables politiques et des régulateurs

AfricaNenda a inauguré l’AfricaNenda Knowledge Zone (« ANZ ») sur la plateforme Regulator Knowledge Exchange (« RKE »), hébergée par le Cambridge Centre for Alternative Finance (« CCAF »). L’ANZ permet d’accéder à des connaissances approfondies partagées par des experts et à des ressources d’apprentissage sur un large éventail

de thèmes liés au développement des SPII en Afrique. Elle regroupe une sélection de publications thématiques, de vidéos et de ressources destinées à renforcer l’expertise et les connaissances des régulateurs et des responsables politiques.

Points clés à retenir concernant le Rapport 2024 sur l’état des lieux des systèmes de paiement instantané inclusifs en Afrique



AfricaNenda a mené des recherches, rédigé et publié le troisième *Rapport annuel sur l’état des lieux des systèmes de paiement instantané inclusifs en Afrique en 2024* (SIIPS 2024). Produite conjointement avec nos partenaires de la CEA et de la Banque mondiale, l’édition 2024 dresse un panorama des SPI disponibles en Afrique, propose une évaluation de l’inclusivité des systèmes à l’aune de leurs fonctionnalités et de leur gouvernance. Elle fournit également des données sur l’adoption par les consommateurs et les obstacles rencontrés dans des pays donnés. Nous y avons par ailleurs inclus des perspectives sur les futures tendances, ainsi que sur l’importance de l’eKYC et de l’octroi d’agrèments aux fintechs pour permettre une montée en puissance des SPII.

La rédaction du Rapport 2024 s’est appuyée sur les recherches et les méthodologies établies dans le cadre des deux premières éditions. Les données et les témoignages sont tirés d’une combinaison de recherches secondaires s’appuyant sur des sources de données publiques, des entretiens avec des acteurs du secteur des paiements à travers le continent, des sondages quantitatifs auprès des consommateurs et des entretiens qualitatifs individuels dans cinq pays (Algérie, Éthiopie, Guinée, Maurice et Ouganda). Nous avons également utilisé les données relatives aux transactions fournies

directement par 12 banques centrales et 10 systèmes de paiement. Nous les remercions pour leur contribution à l’amélioration des données.

Outre le rapport lui-même, cette édition comprend également une [carte interactive](#) qui recense les SPI actifs et ceux en cours de développement. Depuis sa publication, le rapport a été téléchargé par **2 448** personnes.

Points clés à retenir concernant l'apprentissage entre pairs à travers le leadership éclairé d'AfricaNenda

AfricaNenda a élaboré et mis en ligne des ressources à propos de l'inclusion financière, du déploiement et de la montée en puissance des SPII en tant que vecteurs majeurs pour favoriser une croissance économique équitable. Ces ressources ont été conçues pour être diffusées via des publications externes et les propres canaux d'AfricaNenda.

Parmi les publications externes, citons :

- Un article d'opinion coécrit avec Michael Wiegand de la Fondation Bill-et-Melinda-Gates, publié dans *CNBC Africa* et intitulé « [How instant payment systems across Africa can be the role model for the world](#) » (littéralement, « Comment les systèmes de paiement instantané en Afrique peuvent servir de modèle pour le monde entier »).
- Un article dans le *Payment Systems Journal* intitulé « [The role of public-sector-led inclusive instant payment systems for growing the digital payments industry in Africa](#) » (littéralement, « Le rôle des systèmes de paiement instantané inclusifs dirigés par le secteur public dans la croissance de l'industrie des paiements numériques en Afrique »).
- Une interview dans *CIO Africa* intitulée : « [Sabine Mensah on Pioneering Digital Financial Inclusion and Bridging the Gender Gap](#) » (littéralement, « Interview de Sabine Mensah sur son rôle de pionnière de l'inclusion financière numérique et de la réduction des écarts entre les sexes »).
- Un article d'opinion coécrit avec Juliana Rotich, PDG d'ECS Africa, intitulé « [Unlocking Women's Economic Power in Africa Through Digital Public Infrastructure](#) » (littéralement, « Libérer le pouvoir économique des femmes en Afrique grâce à l'infrastructure publique numérique ») et publié dans *Forbes Africa*.
- Contribution à la plateforme [Regulatory Knowledge Exchange](#) du Cambridge Center for Alternative Finance.

Ressources publiées via nos propres canaux :

- Des articles de blog publiés tout au long de l'année et rédigés par des leaders d'opinion sur des sujets divers tels que [le rôle des monnaies numériques de banque centrale dans l'inclusion financière, l'inclusion financière des femmes, l'acceptation des paiements par les petites entreprises](#), pour n'en citer que quelques-uns.
- Webinaire sous forme de table ronde [avec les régulateurs](#) pour échanger sur l'échelle d'inclusivité d'AfricaNenda en 2023.
- ebinare, en anglais, sous forme de table ronde pour échanger avec les [ambassadeurs de notre communauté de pratique](#) (« CoP ») sur l'échelle d'inclusivité d'AfricaNenda en 2023.
- Webinaires animés en anglais et en français avec les dirigeants des banques centrales du Malawi, du Rwanda et de la Zambie pour partager leurs expériences respectives dans la mise en place de Natswitch, eKash, et NFS.
- Une [série de vidéos YouTube](#) retraçant les origines et l'évolution du système de paiement instantané brésilien PIX, avec Carlos Eduardo Brandt, Chef de département adjoint de la [Banque centrale du Brésil](#).
- Un webinaire « Ask Us Anything » (littéralement, « Demandez-nous tout ce que vous voulez ») sur l'harmonisation de [la réglementation et de la politique en matière de paiements de détail transfrontaliers](#), qui s'appuie sur les recherches menées dans le cadre du Rapport SIIPS 2023.

Points clés à retenir concernant la coalition de médias autour des SPII

AfricaNenda s'engage à donner plus de poids aux médias dans la promotion du dialogue sur les SPII et l'IPN à travers l'Afrique. Pour ce faire, nous avons travaillé à la mise en place d'une coalition de médias visant à fournir des informations fiables et précises sur le rôle que jouent les SPII dans l'inclusion financière et la croissance équitable. Depuis son lancement en 2023, de nouveaux journalistes ont rallié l'initiative. Nous avons ainsi depuis pu sans cesse étendre notre réseau, afin de favoriser une couverture médiatique en phase avec les réalités locales. Certains journalistes rédigent déjà des articles présentant des perspectives de différents pays, ce qui souligne d'autant plus l'importance de cette initiative pour favoriser des discussions éclairées au niveau national.

Pour soutenir cette initiative, nous avons organisé le deuxième atelier annuel de formation aux médias au Ghana, avant le lancement du Rapport SIIPS 2024, en collaboration avec Co-Develop, une organisation à but non lucratif dédiée à l'accélération de l'adoption d'IPN sûres et inclusives. La session de 2024 a réuni 74 participants, soit plus du double par rapport aux 30 participants de l'édition de 2023, qui avait

déjà rencontré un franc succès. Cet atelier visait à doter les journalistes des connaissances et des compétences pour informer de manière précise sur l'IPN et les SPII, plaider en faveur des systèmes financiers inclusifs et promouvoir un discours public éclairé. Notre collaboration avec Co-Develop s'est révélée déterminante pour étendre la portée et l'impact de la formation, offrant à un plus grand nombre de journalistes l'accès à des ressources utiles et à des connaissances partagées par des experts.

Pour ce qui est de l'avenir, AfricaNenda étudie les possibilités de collaborer tout au long de l'année avec les membres de la coalition de médias par le biais de sessions de formation en ligne, indépendantes des rencontres qui ont lieu à l'occasion du lancement du Rapport SIIPS. Nous explorons également des pistes pour formaliser davantage notre engagement avec les médias, afin de veiller à ce que les journalistes aient un accès continu à des expertises, des ressources et des opportunités pour renforcer leur spécialisation en matière de paiements numériques et d'IPN.



TÉMOIGNAGE



C'est avec plaisir que je reviens sur la potentielle collaboration avec AfricaNenda Foundation, en particulier à la suite du lancement réussi du Rapport 2024 sur l'état des lieux des systèmes de paiement instantané inclusifs (« SIIPS ») à Accra. Cet événement a mis en lumière les progrès significatifs réalisés dans la promotion des SPI en Afrique et a souligné le rôle fondamental de la coopération régionale pour parvenir à l'inclusion financière.

En Sierra Leone, l'inclusion financière a connu une progression ininterrompue, le taux d'inclusion passant de 19 % en 2017 à 29 % en 2021, avec un objectif fixé à 40 % à l'horizon 2026. L'accent mis par AfricaNenda sur la durabilité et l'évolutivité est en parfaite adéquation avec nos priorités nationales, garantes du maintien de la résilience, de la flexibilité et de l'inclusivité des SPI.

Le renforcement des capacités et le partage des connaissances sont des domaines clés au titre desquels la collaboration peut s'avérer déterminante. Grâce aux tables rondes organisées dans le cadre du Rapport SIIPS, aux études de cas et aux échanges avec les parties prenantes, la Sierra Leone a acquis des connaissances précieuses sur les meilleures pratiques et les solutions innovantes. Ces connaissances ont orienté les décisions politiques concernant l'interopérabilité, le développement des infrastructures et l'accessibilité, trois éléments fondamentaux pour étendre l'inclusion financière.

Au-delà du partage de connaissances, le pouvoir de mobilisation d'AfricaNenda a été déterminant dans l'établissement de partenariats stratégiques et le renforcement des capacités réglementaires ainsi que des écosystèmes à travers le continent. En favorisant l'innovation des systèmes de paiement et l'interopérabilité, AfricaNenda peut jouer un rôle charnière dans la levée des obstacles à l'inclusion financière. Ces efforts, qui reposent sur des approches fondées sur les données et la collaboration intersectorielle, sont capitaux pour bâtir des systèmes financiers durables et inclusifs.

Au cours d'un échange enrichissant avec le D' Robert Ochola, PDG d'AfricaNenda, à l'occasion du lancement du Rapport SIIPS 2024 en Afrique à Accra, nous avons exploré plusieurs pistes pour approfondir notre collaboration. Je suis convaincu qu'à travers notre engagement commun, nous pourrions impulser des changements profonds en matière d'inclusion financière et de développement durable.

Pour ce qui est de la prochaine étape, nous sommes impatients de formaliser un partenariat avec AfricaNenda afin de mettre en place des systèmes de paiement résilients, inclusifs et évolutifs, comme le prévoit le Plan stratégique 2024-2028 de la Banque de Sierra Leone. Ensemble, nous pouvons réduire les disparités financières, accroître la participation économique et générer un impact durable pour les personnes et les entreprises, tout en renforçant la coopération régionale.

D' Ibrahim Lahai Stevens, Gouverneur de la Banque centrale de Sierra Leone



Inclusion financière en Sierra Leone

OBJECTIF →



40 %
2026

29 %
2021

19 %
2017

Points clés à retenir concernant l'événement de lancement du Rapport SIIPS 2024

Le 20 novembre 2024, AfricaNenda a organisé un événement d'apprentissage entre pairs en marge du lancement du Rapport SIIPS 2024 à Accra, au Ghana, en partenariat avec la Banque du Ghana et Ghana Interbank Payment and Settlement Systems Limited (« GhIPSS »).

Les temps forts de l'événement étaient les suivants :

- Des discours inauguraux prononcés par des experts en paiements numériques d'AfricaNenda, de la Banque mondiale, des Nations unies et de la Banque du Ghana ;
- Une présentation des principales conclusions du Rapport SIIPS 2024 par les auteurs du rapport, Sabine Mensah et Jacqueline Jumah d'AfricaNenda ;
- Une table ronde sur l'inclusivité dans la conception des systèmes de paiement animée par des dirigeants exécutifs de cinq banques centrales africaines et de SPI, parmi lesquels GIP (Ghana), EthSwitch (Éthiopie), NIBSS (Nigeria), RSwitch (Rwanda) et la Banque de Tanzanie ;
- Une table ronde sur les paiements transfrontaliers avec des hauts responsables de l'UA, du FMA, de la Banque du Ghana, de BankservAfrica et de la Banque des règlements internationaux ;
- Une discussion sur les tendances émergentes du développement et de la politique des SPI, réunissant des experts en inclusion financière d'AfricaNenda, de la Banque du Ghana, de la Fondation Gates, de Co-Develop, de Mastercard et de la Banque mondiale ;
- Une discussion sur les questions politiques liées à l'inclusivité dans les SPI, incluant l'eKYC et l'octroi d'agréments aux fintechs, entre le PDG d'AfricaNenda et les gouverneurs des banques centrales d'Eswatini et de Sierra Leone.

En termes de participation, 147 personnes ont assisté à l'événement en présentiel et 224 l'ont suivi à distance.



« L'écosystème est porté par un vent d'optimisme. L'an dernier, cinq systèmes ont gagné des places sur l'échelle d'inclusivité ; cette année, ils sont déjà neuf. Qu'est-ce qu'ils ont fait concrètement ? Ils s'attachent à garantir l'interopérabilité de leurs systèmes. À l'échelle nationale, les régulateurs veillent à intégrer l'ensemble des prestataires de services de paiement agréés. Par ailleurs, les systèmes multiplient les cas d'usage, afin de permettre aux titulaires de comptes numériques de réaliser davantage de transactions et de se connecter facilement avec tout autre utilisateur du système, dans un environnement sûr et sécurisé. »

Sabine Mensah, Directrice général adjoint, AfricaNenda Foundation





Points clés à retenir concernant la mobilisation des acteurs de l'écosystème

Depuis 2022, AfricaNenda a mis en place une communauté de pratique (« CoP »). Celle-ci réunit des experts en finance et paiements de toute l'Afrique et leur permet de partager leurs connaissances et d'échanger sur les défis auxquels ils sont confrontés. En 2024, AfricaNenda a lancé une « initiative des ambassadeurs » (*ambassadors initiative*) au sein de la CoP, invitant ses membres experts à rédiger des articles de blog, publiés sur la page LinkedIn de la CoP, à propos de questions clés liées aux SPI, aux IPN et à l'inclusion financière.

En 2024, les ambassadeurs ont joué un rôle déterminant pour encourager l'engagement des membres et du partage des connaissances au sein du réseau AfricaNenda. Leur

implication les a amenés à écrire sept articles de blog éclairants qui abordent des thèmes tels que le genre et la finance, la protection des consommateurs et le rôle des SPII dans l'inclusion financière. Les ambassadeurs ont par ailleurs participé à l'organisation de trois webinaires portant sur des concepts clés liés à l'inclusivité des SPII et l'harmonisation de la réglementation et de la politique en matière de paiements de détail transfrontaliers. Ils ont aussi participé activement au lancement du Rapport SIIPS en donnant plus de voix à notre campagne en ligne. Leurs efforts ont permis d'enrichir les échanges sur les SPII et ont significativement augmenté notre visibilité numérique, favorisant une plus grande sensibilisation et une collaboration renforcée au sein de l'écosystème.



Points clés à retenir concernant notre partenariat avec l'Alliance pour l'inclusion financière (« AFI »)

Le partenariat qui nous unit avec l'AFI met l'accent sur des initiatives de renforcement des capacités à destination des responsables politiques et des régulateurs. AfricaNenda a ainsi participé à l'édition 2024 des réunions annuelles de l'Initiative africaine des politiques d'inclusion financière (« AfPI ») en juin 2024 à Abidjan, en Côte d'Ivoire, et a pris part aux sessions techniques portant sur l'atténuation des risques liés à l'infrastructure de paiement numérique. AfricaNenda a également contribué à des sessions de renforcement

des capacités tenues sous l'égide de la Banque centrale de Jordanie, à l'intention des membres de l'AFI. AfricaNenda a notamment animé des sessions virtuelles sur la gouvernance et les approches réglementaires des SPII au service de l'inclusion financière, ainsi que sur la compréhension des rôles des parties prenantes dans la coordination et le fonctionnement des SPII. Ces sessions de formation ont été suivies par près de 50 régulateurs des systèmes de paiement issus des quatre coins du globe.

04

Principaux enseignements et projets pour 2025

4.1 Enseignements

Les enseignements tirés des expériences 2024 orienteront notre stratégie pour 2025, à savoir :

Des relations étroites des parties prenantes au sein de l'écosystème sont essentielles pour accélérer le déploiement des SPII

L'un des enseignements mis en avant dans notre rapport annuel 2023 a souligné l'importance d'avoir un porte-parole du projet au sein de la banque centrale, du SPI ou du ministère dédié pour plaider en faveur de l'initiative des SPII. Les projets qui n'ont pas de porte-parole ou qui voient ce dernier s'investir sur un autre sujet connaissent souvent des retards de mise en œuvre, voire tombent aux oubliettes. Cet enseignement s'est confirmé en 2024. Nous élargissons désormais notre approche afin de mettre l'accent sur l'importance des relations et d'une collaboration étroite, tant avec les acteurs directement impliqués dans chaque projet qu'avec les institutions gouvernementales et financières des pays et régions où nous intervenons. Ces relations peuvent atténuer les perturbations causées par les changements de direction ou des priorités gouvernementales.

Les ressources mobilisées sur le terrain sont un moteur puissant pour garantir la durabilité des SPII

Les pays qui sont en train de mettre sur pied des SPII ou qui viennent tout récemment d'en lancer un doivent souvent investir dans des compétences techniques pour faire avancer la mise en œuvre des nouveaux systèmes, assurer la maintenance des systèmes existants et les perfectionner au fil du temps. L'intégration à plein temps d'un chef de projet d'AfricaNenda

au sein des équipes techniques sur le terrain s'est révélée indispensable pour amorcer ce renforcement des capacités. Un chef de projet veille en effet à l'avancement des projets de mise en œuvre et peut faciliter la transmission de savoir-faire dans le cadre des activités quotidiennes. Ce faisant, AfricaNenda a pu rapidement constituer des équipes internes dotées des compétences nécessaires pour assurer la pérennité des systèmes et instaurer une démarche d'amélioration continue. La transmission de savoir-faire tout au long du projet constitue désormais à nos yeux une meilleure pratique.

Le plaidoyer et l'apprentissage entre pairs sont essentiels pour bâtir un consensus en faveur du déploiement des SPII à plus grande échelle

Les efforts d'AfricaNenda concernant le développement systémique des marchés — surtout en matière de plaidoyer, de renforcement des capacités et de partage des bonnes pratiques — sont fondamentaux pour placer l'inclusivité au centre des discussions sur les SPI et l'IPN en Afrique. Nous entrevoyons d'ores et déjà notre impact à travers les rencontres que nous avons animées avec le FMA et la CUA, ainsi que les sessions d'échange à huis clos que nous avons organisées dans le cadre du Rapport SIIPS. Toutefois, le travail que nous menons n'en est qu'à un stade embryonnaire. Nous devons continuer à investir dans la diffusion de notre vision et permettre à d'autres de partager la leur, afin de donner vie à un cycle vertueux qui nous permette à tous d'avancer collectivement.

Le Rapport SIIPS en Afrique constitue aujourd'hui une ressource pratique et clé pour orienter les priorités de plaidoyer et la mise en place des SPII

Les recherches menées pour élaborer le Rapport SIIPS fournissent des informations clés et permettent de mettre en lumière les enjeux fondamentaux que les opérateurs de SPI et les banques centrales doivent relever pour faire de leurs systèmes la couche de paiement de l'IPN. Le rapport s'est imposé comme un outil indispensable, avec des applications pratiques en Afrique. L'événement annuel

dédié au lancement du Rapport SIIPS représente aussi une occasion exceptionnelle de réunir les acteurs des secteurs financiers et des paiements, de partager des connaissances, et d'identifier les points d'accord et de désaccord. Il permet également de définir collectivement un plan d'action pour parvenir à un accès universel aux services financiers pour tous les Africains à l'horizon 2030.



4.2 Projets pour 2025

En 2025, les actions d’AfricaNenda se concentreront sur la promotion de progrès tangibles et mesurables en matière d’accès aux SPII, grâce à nos efforts d’accélération et de développement systémique des marchés. Nos priorités sont les suivantes :

Mobiliser nos partenaires d’accélération et de mise à l’échelle au lancement

AfricaNenda est engagée à travers le continent africain dans 17 marchés distincts. Nous avons hâte de voir plusieurs parties prenantes atteindre des étapes clés en 2025. Certains pays entreprennent pour la première fois le développement de systèmes de paiement instantané. D’autres disposent déjà d’un SPI opérationnel et œuvrent à rendre leur système plus inclusif. Grâce à notre appui technique, à un financement catalytique et à notre action de plaidoyer, nous continuerons à accorder la priorité à l’accélération du développement et de l’évolution de leurs SPII.

Soutenir le discours sur l’IPN en faveur d’une plus grande inclusivité

Les discussions sur l’IPN et son rôle pour stimuler la croissance économique dans les années à venir se multiplient dans toutes les sphères gouvernementales et parmi les acteurs des systèmes de paiement. Pourtant, même dans les pays où des projets d’IPN sont lancés, ces initiatives ne sont pas toujours holistiques. Pour ainsi dire, elles n’intègrent pas systématiquement dès le départ l’identité numérique, les paiements et les données voire omettent de tenir compte de l’inclusivité dès la phase de conception.

AfricaNenda continuera de promouvoir la vision selon laquelle les SPII doivent assurer la couche des paiements numériques de l’IPN et plaidera en faveur de l’adoption d’une approche holistique des initiatives d’IPN par les gouvernements. Cela inclut la prise en compte des composantes ainsi que des besoins des populations financièrement mal desservies lors de la conception et du déploiement de l’IPN. AfricaNenda s’engage à approfondir son travail sur l’Échelle d’inclusivité des SPI, en tant que ressource de référence pour les parties prenantes du secteur des paiements adoptant une approche globale.

AfricaNenda est enthousiaste à l’idée de continuer à avoir un impact sur la réalisation de projets de SPII grâce à la collaboration avec des partenaires et des parties prenantes. Nous espérons que vous vous joindrez à nous.

Progresser dans l’harmonisation de la réglementation en collaboration avec la CUA

La promotion d’une harmonisation réglementaire élargie à travers l’Afrique est l’un des objectifs clés du partenariat entre AfricaNenda et la CUA et constitue une priorité majeure de notre plaidoyer en 2025. Nous sommes animés par la volonté de lever les barrières aux échanges transfrontaliers en Afrique, imputables au manque d’harmonisation entre les réglementations des différents pays en matière de services de paiement. Des systèmes de paiement de détail transfrontaliers inclusifs constitueraient un élément fondamental d’une IPN permettant la mise en place du commerce numérique, dans le cadre du mandat de la ZECLAf. Pour nous, surmonter les défis politiques et réglementaires aux paiements transfrontaliers en Afrique est un catalyseur essentiel d’inclusivité et, par conséquent, un élément clé de notre mission.

Promouvoir la transparence des données et le plaidoyer en faveur des SPII à travers le Rapport SIIPS

Le Rapport SIIPS 2025 sera une nouvelle fois une priorité majeure pour AfricaNenda. Les données recueillies directement auprès des banques centrales et des opérateurs de SPI jouent un rôle clé dans la promotion d’une plus grande transparence sur la croissance et la durabilité des SPI. Nous invitons davantage de banques centrales et d’opérateurs de SPI à se joindre aux 22 acteurs qui ont apporté leur contribution en 2024. Le partage de ces données et la transparence sont cruciaux pour favoriser l’adoption des SPII et instaurer un environnement propice à l’amélioration et à la collaboration, pouvant ainsi permettre le passage à l’échelle.

Véritable catalyseur de rassemblement, l’événement de lancement sera là aussi l’occasion pour les acteurs de l’écosystème des paiements de se réunir, de partager leurs connaissances et leurs enseignements, afin que les pays qui n’en sont qu’aux prémices du développement de leurs SPII puissent en tirer profit et travailler ensemble.

AfricaNenda Foundation

C1-402, 4^e étage, Bloc C, Grand Baie La Croisette, Grand Baie, Maurice

site web www.africanenda.org | email info@africanenda.org



Mars 2025

© 2025 - Tous droits réservés
AfricaNenda Foundation